ÅRSRAPPORT STATOIL DETAILHANDEL A/S 2003

Foto: Tao Lützen

INDHOLDSFORTEGNELSE

01

LEDELSENS REGNSKABSPÅTEGNING 2

REVISIONSPÅTEGNING 3

OPLYSNINGER OM SELSKABET 4

HOVEDTAL OG NØGLETAL 5

LEDELSESBERETNING 6

ÅRSREGNSKAB :

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS 10

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER 2003 13

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2003 14

PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR 2003 16

NOTER 17

LEDELSENS REGNSKABSPÅTEGNING

02

Bestyrelsen og direktionen har aflagt årsrapport for Statoil Detailhandel A/S for 2003. Årsrapporten er behandlet og vedtaget dags dato.

Årsrapporten er aflagt i henhold til årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige, ligesom årsrapporten efter vores opfattelse indeholder de oplysninger, der er relevante for at bedømme selskabets økonomiske forhold. Det er derfor vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, den finansielle stilling samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2003.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 27. april 2004

Direktion:

Søren Kähler

Bestyrelse:

Mats Holger Holgerson / **Ulf Patrik Mellström** **Søren Kähler**

Formand

Godkendt på generalforsamlingen den 10. maj 2004

Dirigent:

TIL AKTIONÆRERNE I STATOIL DETAILHANDEL A/S

Vi har revideret årsrapporten for Statoil Detailhandel A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2003.

Selskabets ledelse har ansvaret for årsrapporten. Vores ansvar er på grundlag af vores revision at udtrykke en konklusion om årsrapporten.

Den udførte revision
Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi tilrettelægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation. Revisionen omfatter stikprøvevis undersøgelse af information, der understøtter de i årsrapporten anførte beløb og oplysninger. Revisionen omfatter endvidere stillingtagen til den af ledelsen anvendte regnskabspraksis og til de væsentlige skøn, som ledelsen har udøvet, samt vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten. Det er vores opfattelse, at den udførte revision giver et tilstrækkeligt grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion
Det er vor opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2003 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2003 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

København, den 27. april 2004
Ernst & Young
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Brian Stubtoft
Statsautoriseret revisor

Christian Friis Olsen
Statsautoriseret revisor

OPLYSNINGER OM SELSKABET

04

Statoil Detailhandel A/S
Borgmester Christiansens Gade 50
DK-2450 København SV
www.statoil.dk
Telefon: 70 12 42 00
CVR-nr. 21 83 85 00

Bestyrelse:
Mats Holger Holgerson, formand
Ulf Patrik Mellström
Søren Kähler

Direktion:
Søren Kähler

Moderselskab:
Statoil Detaljhandel Skandinavia a.s.
Sørkedalsvej 8
Oslo 1, Norge

Årsrapport kan bestilles ved henvendelse til Statoil Detailhandel A/S, Informationsafdelingen.

Dattervirksomhed (100% ejet):
Statoil Detail A/S
Borgmester Christiansens Gade 50
DK-2450 København SV

Associeret virksomhed (50% ejet):
Motorvejscenterselskabet af 1990 A/S
Borgmester Christiansens Gade 50
DK-2450 København SV

Revisor:
Ernst & Young, Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Bankforbindelse:
Danske Bank

Bestyrelsens og direktionens ledelseshverv:
Mats Holger Holgerson:
- Adm. direktør i Statoil Detaljhandel Skandinavia a.s., Norge
- Bestyrelsesformand i Statoil Detaljhandel a.s., Norge
- Bestyrelsesformand i Statoil Detaljhandel AB, Sverige

Ulf Patrik Mellström
- Bestyrelsesmedlem i Statoil Detaljhandel AB, Sverige

Søren Kähler:
- Bestyrelsesformand i Statoil Detail A/S
- Bestyrelsesmedlem i Oliebranchens FællesRepræsentation, Danmark

HOVEDTAL & NØGLETAL

05

Selskabets udvikling siden stiftelsen kan beskrives således:

Hovedtal (DKK mill.)	**2003**	**2002**	**2001**	**2000**	**1999**
Nettoomsætning	3.092	3.268	3.313	3.510	3.298
Resultat af primær drift	-173	3	-6	-28	-26
Finansielle poster	-54	-13	-34	-10	4
Årets resultat	-164	-13	-32	-24	-20
Årets pengestrøm	-167	66	37	-63	-120
Egenkapital, ultimo	833	447	459	492	516
Samlede aktiver	1.988	2.072	1.890	1.899	1.983
Årets investering i materielle anlægsaktiver	218	185	100	99	96
Årets medarbejdere (gennemsnitligt)	117	105	103	119	114

Nøgletal					
Afkastningsgrad	Negativ	0,25%	Negativ	Negativ	Negativ
Egenkapitalens forrentning	Negativ	Negativ	Negativ	Negativ	Negativ
Soliditet	41,9%	21,5%	24,3%	25,9%	26,0%

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings Anbefalinger og Nøgletal, 1997.

STATOIL DETAILHANDEL A/S

Statoil Detailhandel A/S blev etableret i 1999, som et 100 % ejet datterselskab af det norske holdingselskab Statoil Detaljhandel Skandinavia a.s. Holdingselskabet ejes 50 % af den svenske detailhandelskæde ICA-Ahold AB og 50 % af Statoil ASA.

I januar 2004 blev der indgået en ikke bindende intentionsaftale mellem ICA-Ahold AB og Statoil ASA om Statoils tilbagekøb af ICA's ejerandel i Statoil Detaljhandel Skandinavia a.s. og derigennem Statoil Detailhandel A/S. Handelen ventes gennemført i foråret 2004.

Statoil Detailhandel A/S omfatter som koncern alle servicestationsaktiviteter under varemærkerne Statoil og 1-2-3 i Danmark.

Priskrigen har betydet heftige prisnedsættelser

ÅRETS RESULTAT

Efter 2 år med en gunstig resultatudvikling på den primære drift og en foreløbig milepæl i 2002, hvor Statoil Detailhandel A/S for første gang opnåede overskud på den primære drift, var der realistiske forventninger til at årets resultat i 2003 skulle blive positivt. Priskrigen på brændstof, der startede den 11. januar 2003 satte imidlertid en effektiv stopper for disse forhåbninger. Sammenlagt bedømmes priskrigen at have kostet DKK 160-200 mill. inklusive afledte effekter på brændstof volumen, butikssalg og vask. Markedsandelen fortsatte den vigende tendens i de første 9 måneder af året, men har siden oktober været stigende.

Der blev foretaget nedskrivning af bygninger på stationer, der i årets løb blev konverteret til ubemandede 1-2-3 anlæg. Trods en stram omkostningsstyring blev det samlede resultat af den primære drift på DKK -173 mill. og årets resultat på DKK -164 mill.

DET DANSKE OLIEMARKED

Markedet

Benzinsalget i Danmark lå for tredje år i træk på uændret niveau, mens salget af autodiesel (50 ppm) voksede med 7 %.

Udviklingen i retning af flere ubemandede anlæg og færre bemandede anlæg fortsatte i 2003. Statoil Detailhandel bidrog til denne udvikling ved at øge antallet af automatanlæg med 9 og reducere antallet af bemandede anlæg med 13.

Priskrig på benzin og diesel

Brændstofmarkedet i 2003 var som nævnt kendetegnet ved en meget langvarig og meget dyb priskrig, som for branchen tilsammen anslås at have kostet mere end DKK 1 mia. Baggrunden for priskrigen er den kendsgerning at automatselskaberne år efter år har vundet markedsandele fra full-service selskaberne.

Priskrigen blev indledt da Q8 den 11. januar hævede rabatten ved betaling på forpladsen (QvikTanken) fra 10 til 15 øre per liter, og

dermed matchede prisen hos OK, Metax og UNO-X. Automatselskaberne ønskede at forsvare deres lavpris-position, og dermed var priskrigen en realitet.

Biobrændsel
EU-direktivet om biobrændstoffer blev endeligt vedtaget i 2003. Da målene for tilsætning i brændstof er vejledende, er det op til de enkelte medlemsstater at fastsætte nationale mål.

Den danske regerings holdning, som deles af oliebranchen, er at biobrændsel bedst anvendes til direkte forbrænding, således at en stor del af CO2-effekten ikke går tabt ved oparbejdning til produkter, der kan iblandes benzin og diesel. Regeringens samlede mål for anvendelse af biobrændsel, som udtrykt i biomassehandlingsplanen, overstiger langt EU's referencemål for Danmark, og overflødiggør altså i princippet anvendelse af biobrændstoffer nden for transportsektoren.

til skrivende stund har Statoil Detailhandel imidlertid oplevet en vedvarende øgning i volumen og markedsandel. For året som helhed blev det til en nedgang i benzinmarkedsandelen fra 14,5 % til 13,8 %

Dieselsalget
På diesel var udviklingen langt mere positiv, og mod slutningen af 2003 oplevede Statoil en øgning på ca. 20 % i forhold til året før.

Ultima
Statoil Detailhandel introducerede en ny højkvalitetsbenzin i april 2003 under navnet »Ultima«. Den nye kvalitet har blandt andet bedre rensende egenskaber end dagens standardkvalitet, og henvender sig primært til kunder der har et kørselsmønster, der ikke er optimalt - dvs. meget kø-kørsel og mange korte ture.

Lav pris ved tankning på automaten

STATOIL DETAILHANDEL 2003

Markedsandelen for benzin
Opgaven med at få vendt udviklingen i markedsandelen for benzin har haft, og har fortsat, den højeste prioritet blandt alle udfordringer.

Et væsentligt tiltag i konkurrencen om kundernes gunst var installation af betalingsautomater på alle bemandede anlæg, som blev gennemført i 2002. Konceptet appellerede både til den travle kunde, og til den prisbevidste kunde. Fra midten af januar 2003 har man på AUTOmaten kunnet tanke til samme lave pris som hos OK m.fl., med en rabat der varierede fra 7 til 15 øre per liter i forhold til listeprisen.

Markedsandelen fortsatte sin vigende tendens de første 9 måneder af året. Fra oktober måned

Der var i medierne en skepsis til værdien af højkvalitetsbenzin generelt. Der er ganske vist ingen der betvivler produkternes rensende egenskaber, men der blev sået tvivl om hvor stor en del af bilparken, der kan have gavn af disse. Statoil Detailhandel anslår at mellem 10 og 15 % vil have gavn af Ultima. Det forhold at en række autoriserede værksteder tilsætter et tilsvarende additiv i høj koncentration i forbindelse med

Ultima - Statoils højkvalitetsbenzin

service, er et god indikation for at det har en gavnlig effekt. Det er blot mere hensigtsmæssigt at tilsætte det løbende ved at tanke Ultima - hver, hver anden eller for eksempel hver tredje gang.

TV reklamen med bilen der logrer med antennen når den får Ultima er nomineret til at deltage i konkurrencen om »Årets Guldkorn«.

Stationsnetværket
Helt i tråd med den langsigtede netværksplan blev 7 full-servicestationer konverteret til automatanlæg og 6 stationer lukket i 2003. Den primære drivkraft bag lukning af stationer er benzinstationsbekendtgørelsens bestemmelser om, at alle benzinstationer skal have foretaget en miljøteknisk opgradering inden udgangen af 2004. Disse investeringer, som typisk er på DKK 200-300.000, vil ikke kunne tjene sig hjem for en række af de helt små stationer, der derfor må lukke.

Konvertering af stationer til automatanlæg er derimod begrundet i at butiksøkonomien ikke kan hænge sammen - en udvikling som priskrigen i nogle tilfælde har fremskyndet. Ved udgangen af 2003 var antallet af full-service-stationer 272 og »kæden« af automatstationer nåede 32, heraf 23 under varemærket 1-2-3.

2003 faktisk voksede med 2 %. Afmatningen har været generel for detailhandelen, for trods den lave vækst kan Statoil Detailhandel ifølge Dansk Butiksregister (Stockmann Gruppen) notere sig en øget markedsandel i kiosksektoren.

Ombygning af butikker i henhold til koncepterne ICA Express og Statoil Butik fortsatte planmæssigt, og antallet af konceptbutikker har nu rundet 50, hvoraf 34 er ICA Express butikker. Omsætningsfremgangen i ICA Express butikkerne er fortsat tilfredsstillende.

Gode resultater forudsætter tilfredse medarbejdere

Foto: Tao Lützen

MEDARBEJDERE/VIDENRESSOURCER

Statoil Detailhandel har som målsætning at distancere sig fra øvrige detailhandlere i måden at møde kunden på:

Opmærksom kundebetjening

Udviklingen i butikssalget
Markedsføringen af AUTOmaten har været en stor succes, idet en stadig større andel af kunderne vælger ikke at betale i butikken. Andelen af kunder der betaler ved AUTOmaten på forpladsen voksede fra ca.15 % i begyndelsen af året til ca. 40 % mod slutningen.

Set i det lys var det tilfredsstillende at kundestrømmen i butikkerne var uændret i forhold til året før, og at butiksomsætningen i

- professionelt,
- opmærksomt og
- med nye løsninger til gavn for kunden.

Løbende tal fra Gallup viser, at Statoil Detailhandel klarer sig bedst i branchen på de to første parametre, men må nøjes med en andenplads på »nye løsninger«. Det er naturligvis tilfredsstillende at ligge bedst, men det er et område der hele tiden kræver en

omfattende træningsindsats og en konstant holdningsbearbejdning for at skabe og holde distance til konkurrenterne.

Kompetencegivende tiltag
I 2003 var fokus rettet mod at træne i at arbejde i henhold til Statoil Detailhandels værdier og videreudvikle salgsholdningen i organisationen. Alle butiksbestyrere har været på genopfriskningskursus, og alle faste medarbejdere med lederansvar har gennemført et forløb, hvor de blev introduceret for Statoil Detailhandels værdier, og hvor de har videreudviklet salgskulturen. I alt har 350 gennemgået dette kursus.

Kursusaktiviteten har generelt været høj med mere end 1.100 medarbejdere på kursus, herunder 400 på sikkerhedskurser. Der har været gennemført 4.000 moduler af »On-the-job-træning«, der foregår lokalt på stationerne.

Organisationen
Ved udgangen af 2003 var der i støttefunktioner indenfor Statoil Detailhandel ansat 115 medarbejdere (FTE) mod 114 året før.

Kønsfordeling, gennemsnitsalder og anciennitet for medarbejderne i Statoil Detailhandel fremgår nedenfor.

	2003	2002
Kønsfordeling		
Mænd	55%	57%
Kvinder	45%	43%
Gennemsnitsalder	41	41
Anciennitet	12	12

HELSE, MILJØ OG SIKKERHED

Personskader
Der blev i 2003 registreret 5 personskader med sygefravær på sammenlagt 28 fraværsdage. Ingen af tilfældene var alvorlige personskader.

Røverier
Der blev i 2003 begået 32 røverier mod Statoil Detailhandels servicestationer i Danmark. Det er selvfølgelig 32 for mange, men dog en positiv udvikling, da det tilsvarende antal for 2002 var 41.

Fokus på sikkerhed i form af mindre kassebeholdning, installation af sikringspakker for i alt DKK 4 mill. samt et godt samarbejde med Falck og politiet kan være årsagen til, at antallet af røverier er faldet på trods af, at det er steget i branchen.

Miljø
Den såkaldte benzinstationsbekendtgørelse foreskriver en række miljøtekniske forbedringer af servicestationer der skal være gennemført inden udgangen af 2004 for alle stationer med et salg af mere en 500 m3 benzin om året.

Statoil Detailhandel er langt fremme i dette omfattende projekt, og ved udgangen af 2003 var disse miljøinvesteringer gennemført på i alt 227 stationer. I 2004 opgraderes de resterende stationer med undtagelse af stationer med under 500 m3 benzin om året, der i henhold til lovgivningen har dispensation frem til udgangen af 2007.

DET ØKONOMISKE RESULTAT

Årets resultat efter skat udgjorde et underskud på DKK 163,9 mill., som overføres til overkursfond. Balancen udgjorde pr. 31. december DKK 1.988 mill., hvoraf egenkapitalen udgjorde DKK 833 mill. Årets pengestrøm udgjorde DKK -167 mill., idet likviditetsbidraget fra driften udgjorde DKK -106 mill. og nettoinvesteringer på DKK 211 mill. Herudover bidrog en kapitalforhøjelse på DKK 550 mill. til en positiv nettopengestrøm fra finansieringsaktivitet efter delvis tilbagebetaling af langfristet lån, DKK 400 mill.

Den foretagne nedskrivningstest på selskabets aktiver har ikke givet anledning til nedskrivning udover de ovenfor anførte nedskrivninger af bygninger på stationer, som i årets løb er konverteret til ubemandede 1-2-3- anlæg.

Begivenheder efter balancedagen
Den fortsatte priskrig er en betydelig usikkerhedsfaktor for resultatet i 2004. Situationen er fortsat uafklaret.

Derudover er der ikke efter ledelsens skøn indtruffet hændelser efter regnskabsårets udløb, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets økonomiske stilling.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Statoil Detailhandel A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Regnskabspraksis og de anvendte regnskabsmæssige skøn er uændret i forhold til forrige år.

Årsregnskabet er i lighed med tidligere år aflagt i danske kroner.

Koncernregnskab
I henhold til ÅRL §112, stk. 1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Statoil Detailhandel A/S og dets dattervirksomhed indgår i koncernregnskabet for Statoil Detaljhandel Skandinavia a.s., Norge.

Valuta omregning
Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer m.v.

Af- og nedskrivninger
Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver. Afskrivningerne er foretaget ud fra en løbende vurdering af aktivernes afskrivningsforløb, brugstid og scrapværdi.

De immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid. Afskrivningsperioderne, som er beregnet i forhold til oprindelig kostpris, er fastlagt således:

	Afskrivningsperiode
Goodwill, spaltning	20 år
Goodwill, øvrig	5 år
Erhvervede rettigheder m.v.	5-10 år

De materielle anlægsaktiver (med undtagelse af grunde) afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid. Afskrivningsperioderne, som er beregnet i forhold til oprindelig kostpris og scrapværdi, er fastlagt således:

	Afskrivningsperiode	Scrapværdi
Bygninger og tanke	20-50 år	0
Tekniske anlæg og maskiner	10-20 år	0
Driftsmidler og inventar	4-10 år	0

RESULTATOPGØRELSE

Nettoomsætning
Indtægter ved salg indgår i nettoomsætningen på tidspunktet for risikoens overgang. Omsætningen opgøres efter fradrag af moms og rabatter.

Andre driftsindtægter
Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

Andre eksterne omkostninger
Andre eksterne omkostninger omfatter

Anskaffelser under DKK 10.500 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Immaterielle og materielle anlægsaktiver nedskrives i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger det højeste beløb af kapitalværdien eller nettosalgsprisen. Vurdering heraf foretages på enkeltaktiver, og hvis dette ikke er muligt, på den mindste gruppe af aktiver, hvorpå der samlet kan fastsættes en kapitalværdi.

Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder
Disse omfatter den forholdsmæssige andel af resultatet efter regulering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill samt andel af selskabsskat.

Finansielle poster
Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat
Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst, årets regulering af udskudt skat samt eventuelle reguleringer til tidligere års skat.

Statoil Detailhandel A/S og det 100% ejede datterselskab er sambeskattede. Den beregnede danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver
Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på goodwill, såfremt der er indikationer for værdifald. Goodwill nedskrives til det højeste af kapitalværdien og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter erhvervede immaterielle rettigheder. Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på erhvervede immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald.

Materielle anlægsaktiver
Materielle anlægsaktiver omfatter grunde, bygninger og tanke, tekniske anlæg og maskiner samt andet driftsmateriel.

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Ved salg eller udrangering fragår anskaffelsespriser og de akkumulerede afskrivninger under materielle anlægsaktiver, medens fortjeneste eller tab indeholdes i resultatopgørelsen.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Finansielle anlægsaktiver
Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital, med tillæg af koncerngoodwill og fradrag for koncerninterne avancer og negativ goodwill. Virksomheder med negativ egenkapital måles til 0, idet den negative værdi modregnes i eventuelle tilgodehavender og beløb herover indregnes under posten hensatte forpligtelser.

Øvrige langfristede tilgodehavender måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi. Der er foretaget hensættelse til imødegåelse af tab.

Varebeholdninger
Varebeholdninger er værdiansat på grundlag af FIFO-princippet og måles til laveste værdi af kostpris og nettorealisationsværdi.

Tilgodehavender
Tilgodehavender fra salg m.v. måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte fordringer.

Periodeafgrænsningsposter
Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger.

Selskabsskat
Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes som 30% af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser og som hverken påvirker resultat eller den skattepligtige indkomst samt midlertidige forskelle på ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudte skatteaktiver indregnes i balancen med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og –forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Hensatte forpligtelser
Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger vedrørende forurening og miljøoprensning og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse vil medføre et forbrug af selskabets ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi og revurderes løbende.

Finansielle gældsforpligtelser
Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Gæld måles efterfølgende til amortiseret kostpris svarende til den nominelle restgæld.

PENGESTRØMSOPGØRELSEN

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året samt de likvide beholdninger inkl. driftskreditter ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte og opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændringer i driftskapitalen, betalte finansielle og ekstraordinære poster samt betalte selskabsskatter.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver samt tilgodehavender henført til investeringsaktivitet.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betaling til og fra aktionærer samt optagelse af og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

RESULTATOPGØRELSE 1. januar - 31. december 2003

Beløb i DKK 1.000

Note		2003	2002
1	Nettoomsætning	3.091.885	3.268.468
2	Andre driftsindtægter	127.534	113.240
	Vareforbrug	-2.931.178	-2.964.926
	Bruttofortjeneste	**288.241**	**416.782**
	Andre eksterne omkostninger	-235.040	-257.426
3	Personaleomkostninger	-54.046	-50.274
4	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-171.980	-106.120
	Resultat af primær drift	**-172.825**	**2.962**
10	Resultat af kapitalandel i dattervirksomhed (før skat)	-31.346	16.357
5	Andre finansielle indtægter	7.304	13.219
6	Andre finansielle omkostninger	-30.276	-42.467
	Resultat før skat	**-227.143**	**-9.929**
7	Skat af ordinært resultat	63.248	-3.014
	Årets resultat	**-163.895**	**-12.943**

som af bestyrelsen foreslås fordelt således:

Nettoopskrivning efter indre værdis metode	-22.571
Overførsel til overkurs ved emission	-263.914
Overførsel til næste år	122.590
	-163.895

BALANCE - AKTIVER pr. 31. december 2003

Beløb i DKK 1.000

Note	AKTIVER		
	Anlægsaktiver	**2003**	**2002**
	Goodwill	201.125	216.200
	Erhvervede rettigheder	5.820	4.806
8	Immaterielle anlægsaktiver	206.945	221.006
	Grunde, bygninger og tanke	822.118	819.876
	Tekniske anlæg og maskiner	85.996	83.049
	Driftsmateriel og inventar	232.667	183.193
	Anlæg under opførelse	61.762	53.151
9	Materielle anlægsaktiver	1.202.543	1.139.269
10	Kapitalandel i dattervirksomhed	57.161	79.732
11	Kapitalandel i associeret virksomhed	306	306
	Tilgodehavende hos associeret virksomhed	23.085	28.569
	Andre tilgodehavender	15.542	20.092
12	Finansielle anlægsaktiver	96.094	128.699
	Anlægsaktiver i alt	**1.505.582**	**1.488.974**
	Omsætningsaktiver		
	Færdigvarer og handelsvarer	16.277	14.896
	Varebeholdninger	16.277	14.896
	Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	336.621	408.150
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	97.024	9.655
	Andre tilgodehavender	30.005	31.598
	Periodeafgrænsningsposter	0	0
	Tilgodehavender	463.650	449.403
	Likvide beholdninger	2.135	119.097
	Omsætningsaktiver i alt	**482.062**	**583.396**
	Aktiver i alt	**1.987.644**	**2.072.370**

BALANCE - PASSIVER pr. 31. december 2003

Beløb i DKK 1.000

Note	PASSIVER		
	Egenkapital	**2003**	**2002**
	Aktiekapital	540.000	536.000
	Overkurs ved emission	282.086	0
	Nettoopskrivning efter indre værdis metode	10.534	33.105
	Overført resultat	0	-122.590
13	**Egenkapital i alt**	832.620	446.515
	Hensatte forpligtelser		
14	Hensættelser til udskudt skat	4.821	59.294
15	Andre hensatte forpligtelser	18.944	14.171
	Hensatte forpligtelser i alt	23.765	73.465
	Gældsforpligtelser		
	Gæld til tilknyttede virksomheder	300.000	700.000
16	Langfristede gældsforpligtelser	300.000	700.000
	Bankgæld	249.983	200.000
	Gæld til tilknyttede virksomheder	45.015	128.478
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	113	29
	Leverandører af varer og tjenester	492.153	481.104
	Anden gæld	43.995	42.779
	Kortfristede gældsforpligtelser	831.259	852.390
	Gældsforpligtelser i alt	**1.131.259**	**1.552.390**
	Passiver i alt	**1.987.644**	**2.072.370**

17 Eventualforpligtelser samt andre økonomiske forpligtelser

18 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR 2003

Beløb i DKK 1.000

Note		2003	2002
	Årets resultat	-163.895	-12.943
	Reguleringer	167.823	126.860
	Ændring i driftskapital	-86.742	151.234
	Pengestrømme fra drift før finansielle poster	**-82.814**	**265.151**
	Finansielle indbetalinger	7.304	13.219
	Finansielle udbetalinger	-30.276	-42.467
	Pengestrømme fra ordinær drift	**-105.786**	**235.903**
	Betalt selskabsskat	0	0
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	**-105.786**	**235.903**
	Immaterielle anlægsaktiver, netto	-2.884	0
	Materielle anlægsaktiver, netto	-218.309	-176.467
	Finansielle anlægsaktiver, netto	10.034	6.330
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	**-211.159**	**-170.137**
	Kapitalforhøjelse	550.000	0
	Afdrag på langfristet gæld	-400.000	0
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	**150.000**	**0**
	Årets pengestrøm og ændring i likvider inkl. bankgæld	**-166.945**	**65.766**
	Likvider inkl. bankgæld 1. januar	**-80.903**	**-146.669**
	Likvider inkl. bankgæld 31. december	**-247.848**	**-80.903**
	Uudnyttede kreditfaciliteter	**0**	**0**
	Reguleringer		
	Afskrivninger	171.980	106.120
	Resultat af kapitalandel i dattervirksomhed	22.571	-11.537
	Finansielle omkostninger	30.276	42.467
	Finansielle indtægter	-7.304	-13.219
	Udskudt skat	-54.473	3.014
	Andet	4.773	15
		167.823	126.860
	Ændring i driftskapital		
	Varebeholdninger	-1.381	-2.036
	Tilgodehavender	-14.247	3.066
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	11.049	125.574
	Øvrige kortfristede gældsforpligtelser	-82.163	24.630
		-86.742	151.234

Beløb i DKK 1.000

Note		2003	2002
1	**Nettoomsætning**		
	Indenlandsk salg	3.091.885	3.268.468
2	**Andre driftsindtægter**		
	Lejeindtægter	100.474	86.315
	Øvrige	27.060	26.925
		127.534	113.240
3	**Personaleomkostninger**		
	Lønninger og gager	49.321	46.169
	Pensionsomkostninger	4.408	3.864
	Andre omkostninger til social sikring	317	241
		54.046	50.274
	Der er ikke udbetalt vederlag til bestyrelsen. Lønninger og vederlag til direktion oplyses ikke med henvisning til Årsregnskabslovens § 69, stk. 3.		
	Gennemsnitligt antal medarbejdere	117	105
4	**Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver**		
	Immaterielle anlægsaktiver	16.945	17.167
	Materielle anlægsaktiver	143.162	87.773
	Tab ved salg af anlægsaktiver	11.873	1.180
		171.980	106.120
5	**Andre finansielle indtægter**		
	Renteindtægter	6.177	12.381
	Kursgevinster	1.127	838
		7.304	13.219
6	**Andre finansielle omkostninger**		
	Renteudgifter	6.772	9.298
	Renteudgifter fra tilknyttede virksomheder	22.820	31.978
	Kurstab	223	638
	Bankgebyrer m.m.	461	553
		30.276	42.467
7	**Skat af ordinært resultat**		
	Beregnet selskabsskat	0	4.820
	Regulering af udskudt skat i moderselskab	54.473	-3.014
	Regulering af udskudt skat i dattervirksomhed	8.775	0
	Modtaget refusion vedr. sambeskattet datterselskab	0	-4.820
	Skat af årets resultat	63.248	-3.014
	Der er ikke betalt selskabsskat i regnskabsåret.		

Beløb i DKK 1.000

Note 8.

Immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	Erhverv. rettighed.	Total
Anskaffelsessum:			
Saldo 1. januar	276.117	14.900	291.017
Tilgang i året	0	2.929	2.929
Afgang i året	0	-191	-191
Saldo 31. december	276.117	17.638	293.755
Af- og nedskrivning:			
Saldo 1. januar	-59.917	-10.094	-70.011
Regulering til tidligere år	0	0	0
Af- og nedskrivning afhændede aktiver	0	146	146
Årets af- og nedskrivning	-15.075	-1.870	-16.945
Saldo 31. december	-74.992	-11.818	-86.810
Regnskabsmæssig værdi 31. december	201.125	5.820	206.945

Note 9.

Materielle anlægsaktiver	Grunde bygninger og tanke	Tekniske anlæg og maskiner	Driftsmat. og inventar	Anlæg under opførelse	Total
Anskaffelsessum:					
Saldo 1. januar	963.794	158.136	240.787	53.151	1.415.868
Tilgang i året	52.181	64.824	75.933	25.401	218.339
Afgang i året	-3.658	-11.851	-10.486	0	-25.995
Overført	13.445	-13.032	16.377	-16.790	0
Saldo 31. december	1.025.762	198.077	322.611	61.762	1.608.212
Af- og nedskrivning:					
Saldo 1. januar	-143.918	-75.087	-57.594	0	-276.599
Af- og nedskrivning afhændede aktiver	887	7.858	5.347	0	14.092
Årets af- og nedskrivning	-60.613	-44.852	-37.697	0	-143.162
Saldo 31. december	-203.644	-112.081	-89.944	0	-405.669
Regnskabsmæssig værdi 31. december	822.118	85.996	232.667	61.762	1.202.543

Den samlede offentlige vurdering af selskabets grunde og bygninger androg pr. 1. januar 2002 inkl. efterfølgende ændringer DKK 579 mill. (2002: DKK 580 mill.).

Beløb i DKK 1.000

Note 10.

Kapitalandel i dattervirksomhed	**2003**	**2002**
Årets resultat før skat	-29.177	16.079
Forskydning i intern avance	-2.169	278
Resultat før skat	-31.346	16.357
Skat	8.775	-4.820
Årets resultat	-22.571	11.537
Indre værdi	68.395	88.797
Intern avance	-11.234	-9.065
Regnskabsmæssig værdi 31. december	57.161	79.732

Note 11.

Kapitalandel i associeret virksomhed	**2003**	**2002**
Andel af årets resultat	-	-
Regnskabsmæssig værdi 31. december sammensætter sig således:		
Andel af indre værdi	306	306

Note 12.

Finansielle anlægsaktiver	**Kapitaland. i datter-virksomh.**	**Kapitaland. i assoc. virksomh.**	**Tilgodeh. hos assoc. virksomh.**	**Andre tilgode-havender**	**Total**
Anskaffelsessum:					
Saldo 1. januar	51.826	306	28.569	20.092	100.793
Tilgang i året	0	0	0	11.048	11.048
Afgang i året	0	0	-5.484	-15.598	-21.082
Saldo 31. december	51.826	306	23.085	15.542	90.759
Opskrivning:					
Saldo 1. januar	27.906	0	0	0	27.906
Andel af årets resultat	-22.571	0	0	0	-22.571
Saldo 31. december	5.335	0	0	0	5.335
Regnskabsmæssig værdi 31. december	57.161	306	23.085	15.542	96.094

Beløb i DKK 1.000

Note

13 **Egenkapital**

Selskabets aktiekapital har siden stiftelsen bestået af
536.000 aktier á DKK 1.000 eller multipla heraf.
I 2003 blev kapitalen forhøjet med 4.000 aktier á DKK 1.000 eller
multipla heraf til kurs 13.750 således, at der etableredes en overkursfond.

Samtlige aktier lyder på navn og er ikke-omsætningspapirer.

	Saldo pr. 1. jan. 2003	Kapital forhøjelse	Overført jf. resultat-disponering	Saldo pr. 31. dec. 2003
Aktiekapital	536.000	4.000	0	540.000
Overkurs ved emission	0	546.000	-263.914	282.086
Nettoopskrivning efter indre værdis metode	33.105	0	-22.571	10.534
Overført resultat	-122.590	0	122.590	0
Egenkapital i alt	446.515	550.000	-163.895	832.620

14 **Hensættelser til udskudt skat**

	2003	2002
Saldo 1. januar	59.294	56.280
Årets regulering i moderselskab (jf. note 7)	-54.473	3.014
Saldo 31. december	4.821	59.294

15 **Andre hensatte forpligtelser**

Forurening og miljøoprensning	18.944	14.171
	18.944	14.171

16 **Langfristede gældsforpligtelser**
Den i balancen viste langfristede gæld forfalder til betaling
inden 5 år efter balancetidspunktet.

17 **Eventualforpligtelser samt andre økonomiske forpligtelser**

Lejeforpligtelser	231.970	238.755
Kautionsforpligtelser, forpagtere	5.625	4.924
Kautionsforpligtelser, øvrige	1.875	500
	239.470	244.179

Lejeforpligtelser vedrører uopsigelige lejekontrakter m.v. der løber frem til 2068.

Moderselskabet og dets 100 % ejede datterselskab er sambeskattet. Selskaberne hæfter således solidarisk for de skatter, som vedrører sambeskatningen.

I henhold til aktieselskabsloven § 136, stk. 3 hæfter selskabet solidarisk sammen med Statoil A/S, for opfyldelsen af de forpligtelser, der bestod på tidspunktet for spaltningsplanens offentliggørelse, dog højst med et beløb svarende til den tilførte nettoværdi. Forpligtelsen omfatter både kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser.

18 **Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor**

Honorar for lovpligtig revision	339	550
Honorar for andre ydelser end lovpligtig revision	100	85
	439	635