



LEDELSENS REGNSKABSPÅTEGNING .....	2
REVISIONSPÅTEGNING.....	3
OPLYSNINGER OM SELSKABET .....	4
HOVEDTAL OG NØGLETAL .....	5
LEDELSESBERETNING .....	6
ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS .....	17
RESULTATOPGØRELSE .....	21
BALANCE .....	22
PENGESTRØMSOPGØRELSE.....	24
NOTER TIL ÅRSREGNSKABET.....	25

Bestyrelsen og direktionen har aflagt årsrapport for Statoil A/S for 2003. Årsrapporten er behandlet og vedtaget dags dato.


Årsrapporten er aflagt efter årsregnskabsloven.

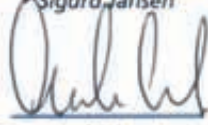
Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige, ligesom årsrapporten efter vores opfattelse indeholder de oplysninger, der er relevante for at bedømme selskabets økonomiske forhold. Det er derfor vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, den finansielle stilling samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2003.


Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 12. februar 2004

**STATOIL A/S**

**Direktion:**    
Sigurd Jansen John Berg

**Bestyrelse:**     
Auke Lont Einar Hegge Einar Strømsvåg  
(Formand)

   
Hasse Stege Geil Annette Munch

**TIL AKTIONÆRERNE I STATOIL A/S**

Vi har revideret årsrapporten for Statoil A/S for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2003.

Selskabets ledelse har ansvaret for årsrapporten. Vores ansvar er på grundlag af vores revision at udtrykke en konklusion om årsrapporten.

**Den udførte revision**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi tilrettelægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation. Revisionen omfatter stikprøvevis undersøgelse af information, der understøtter de i årsrapporten anførte beløb og oplysninger. Revisionen omfatter endvidere stillingtagen til den af ledelsen anvendte regnskabspraksis og til de væsentlige skøn, som ledelsen har udøvet, samt vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten. Det er vores opfattelse, at den udførte revision giver et tilstrækkeligt grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

**Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2003 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2003 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

*København, den 12. februar 2004*

**Ernst & Young**

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab



**Søren Hedemand**  
Statsautoriserede revisorer

**Jørgen Palmhøj**

**Statoil A/S**

Borgmester Christiansens Gade 50  
2450 København SV  
Telefon: 70 101 101  
Telefax: 70 101 401  
CVR-nr. 28 14 24 12

**Bestyrelse:**

Auke Lont (formand)  
Einar Hegge  
Einar Strømsvåg  
Hasse Stege Geil  
Annette Munch

**Direktion:**

Sigurd Jansen  
John Berg

**Moderselskab:**

Statoil Danmark A/S, Borgmester Christiansens Gade 50, 2450 København SV, ejerandel 100 %  
CVR-nr. 56 15 14 19

**Dattervirksomheder:**

Havnetankbådsrederiet ApS, Borgmester Christiansens Gade 50, 2450 København SV, ejerandel 100%  
Marineolieselskabet af 31/12-92 A/S, Borgmester Christiansens Gade 50, 2450 København SV, ejerandel 100 %

**Interessentskaber:**

Brændstoflageret I/S, Københavns Lufthavn, Kastrup, ejerandel 16,7 %  
Shell-Statoil-Total I/S, Kastrup, ejerandel 33,3 %  
Shell-Statoil Refuelling I/S, Billund, ejerandel 50 %

**Revisor:**

Ernst & Young  
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
Tagensvej 86  
2200 København N

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 24. 5. 2004

Jørgen Chr. Hvejslund

## HOVEDTAL

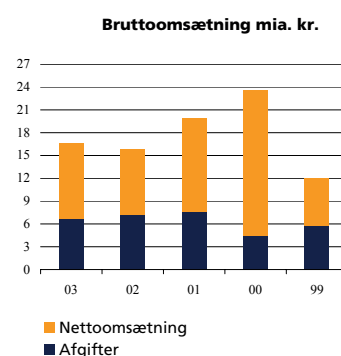
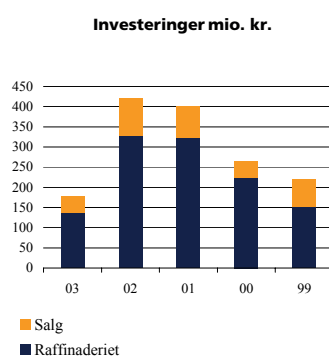
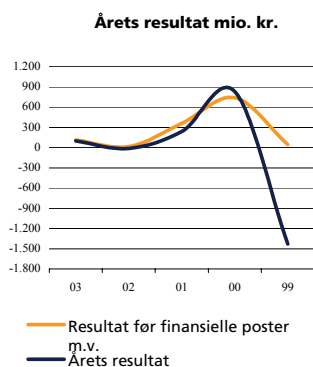
Beløb i mio. kroner	2003	2002	2001	2000	1999
Bruttoomsætning	16.556	15.819	19.887	23.631	12.042
Nettoomsætning	9.651	9.165	12.652	15.974	7.520
Resultat før finansielle poster m.v.	113	14	362	739	43
Finansielle poster	22	(7)	(66)	(94)	(93)
Resultat før skat og ekstraordinære poster	135	7	296	645	(50)
Skat af årets resultat	(35)	(22)	(56)	187	15
Resultat af ekstraordinære poster	-	-	-	-	(1.454)
Skat af ekstraordinære poster	-	-	-	-	57
Årets resultat	100	(15)	240	832	(1.432)
Samlede aktiver (note 1)	4.855	4.953	4.404	5.678	4.065
Egenkapital	1.853	1.753	1.694	1.455	623
Investering i materielle anlægsaktiver	179	419	401	264	219
Antal medarbejdere i gennemsnit	755	858	910	933	970

## NØGLETAL

Beløb i mio. kroner	2003	2002	2001	2000	1999
Overskudsgrad	1%	0%	3%	5%	1%
<i>Resultat af primær drift i procent af nettoomsætning</i>					
Afkastningsgrad	2%	0%	8%	13%	1%
<i>Resultat af primær drift i procent af samlede aktiver</i>					
Egenkapitalens forrentning					
<i>Årets resultat i procent af egenkapitalen primo året</i>	6%	negativ	16%	134%	negativ
Soliditetsgrad					
<i>Egenkapital i procent af aktiver</i>	38%	35%	38%	26%	15%

Note 1: Samlede aktiver for perioden 1999-2002 er justeret for exchange-gæld til samarbejdspartnere. Exchange-gæld er fra 2003 medtaget under anden gæld.

## GRAFER



## STATOIL I DANMARK

Under forskellige navne har Statoil som det ældste danske olieselskab været i markedet for olieprodukter siden 1889. Først som Det Danske Petroleum Aktieselskab, siden som Dansk Esso A/S og fra 1986 som Statoil A/S.

Statoil A/S er en produktions- og salgsvirksomhed. Produktionen sker på selskabets raffinaderi i Kalundborg, hvor der årligt oparbejdes op til 5,5 millioner tons råolie og halvfabrikata til færdigraffinerede olieprodukter. Salget sker gennem et landsdækkende net af sælgere, fra det centrale kundecenter i København og direkte fra en række havne og lufthavne. Endvidere er der indgået en salgsaftale med Statoil

Statoil i Danmark er organiseret i holdingselskabet Statoil Danmark A/S.

Statoil ASA ejer 100 % af aktierne i Statoil Danmark A/S.

Statoil Danmark A/S omfatter datterselskaberne Statoil A/S, hvis beretning og resultat følger på de næste sider, Statoil Efterforskning & Produktion A/S, Statoil BioEnergi A/S og Statoil Polska Sp.z.o.o. Desuden ejer Statoil Danmark A/S 50 % af aktierne i petrokemiselskabet Borealis A/S, hvis øvrige ejere er det østrigske olie- og gasselskab ÖMV og IPIC (International Petroleum Investment Company) fra Abu Dhabi. Endelig ejer Statoil Danmark A/S 30 % af aktierne i Statoil Gazelle A/S, som blev etableret i 2003 sammen med Naturgas Fyn A/S, der ejer den resterende aktiepost.



Detailhandel A/S, som markedsfører benzin og diesel gennem sit landsdækkende netværk af servicestationer.

Statoil A/S leverer energi til villaejere og til erhvervs kunder inden for landbrug, fiskeri, industri, luftfart og servicevirksomhed. I tillæg til olieprodukter leverer Statoil elektricitet gennem NVE og Elektra, træpiller fra Statoil BioEnergi og gas fra Statoil Gazelle.

Statoil A/S' markedsføringsaktiviteter i Danmark indgår organisatorisk i det skandinaviske resultatområde Nordisk Energi. Tilsvarende indgår selskabets raffinaderi i Kalundborg i resultatområdet Forædling sammen med Statoil-raffinaderiet i Mongstad nord for Bergen, Statoils ejerandel i Pernis-raffinaderiet i Rotterdam og Statoils metanolfabrik i Tjeldbergodden i Norge. Ved udgangen af 2003 beskæftigede Statoil A/S, hvad der svarer til 734 fuldtidsbeskæftigede medarbejdere, fordelt med 304 på raffinaderiet, og 430 i Nordisk Energi m.fl.

Statoil Efterforskning & Produktion A/S har ingen aktiviteter haft siden frasalget af licenser m.m. til DONG i 2002.

Statoil BioEnergi markedsfører træpiller, briketter m.m. på det danske marked.

Statoil Polska Sp.z.o.o. driver benzinstationer og sælger smøreolie i Polen.

Servicestationsvirksomheden indgår ikke i regnskabet for Statoil A/S, da denne del af forretningen i 1999 blev udskilt i et eget selskab under navnet Statoil Detailhandel A/S.

Statoil Detailhandel A/S ejes 100 % af Statoil Detailhandel Skandinavien AS, som igen ejes 50 % af Statoil ASA og 50 % af den svenske dagligvarekæde ICA-Ahold AB.

I december 2003 blev der indgået en intentionsaftale mellem ICA og Statoil ASA om Statoils tilbagekøb af ICA's ejerandel i Statoil Detailhandel AS. Handelen ventes gennemført i foråret 2004.

## ÅRETS RESULTAT

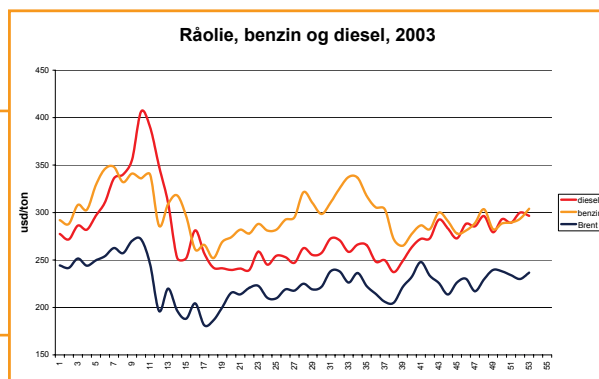
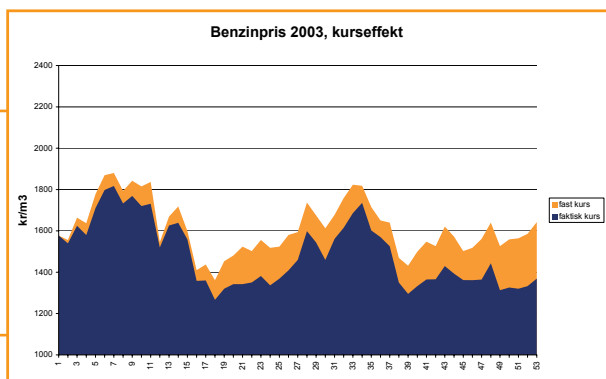
Det økonomiske resultat i 2003 blev væsentlig bedre end i det foregående år. Resultatet før finansielle poster m.v. blev 112,6 mio. kr., og årets resultat blev 99,7 mio. kr. - svarende til en forbedring på over 115 mio. kr.

Raffinaderiet er det resultatområde, der har fremvist den største fremgang, men også resultatområdet Nordisk Energi opnåede en meget positiv forbedring, og begge leverede resultater over det budgetterede. Afviklingen af selskabets parkeringsanlæg på Israels Plads bidrog pænt på positivsiden.

Dollarens nedtur igennem hele 2003 har imidlertid påvirket resultatet markant i negativ retning i form af værditab på lagerbeholdningerne.

prisen faldt brat til ca. 25 usd/tønne. Denne for mange uventede udvikling skyldtes en tro på, at Irakkrisen ville blive kortvarig og kun medføre begrænset skade på landets olieinstallationer, en forventning om at OPEC kunne og ville kompensere for bortfaldet af den irakiske olieeksport, samt tilliden til at USA's strategiske oliereserver ville blive sat i spil om nødvendigt. Stemningen i markedet var vendt i bekymring for en overforsyning, og prisen nåede bunden på 22,9 usd/tønne i maj måned.

OPEC reagerede med en nedsættelse af produktionen for at imødegå genoptagelsen af irakisk eksport og for at undgå yderligere prisfald. Med en stigende tendens hen over sommeren så det ud til at lykkes, men øget produktion fra Rusland og andre ikke-OPEC-lande forårsagede et nyt prisfald i september.



## RÅOLIEMARKEDET 2003

2003 var karakteriseret ved en meget høj råoliepris, der for året som gennemsnit blev på 28,8 usd/tønne - den højeste pris siden 1985. Markedet var ved indgangen til året præget af høje priser som følge af strejken i Venezuela, risikoen for et amerikansk angreb på Irak, og historisk lave råolielagerbeholdninger i USA. Trods produktionsøgninger inden for OPEC (9) (eksklusiv Irak og Venezuela) steg prisen støt til ca. 34 usd/tønne i første kvartal, indtil USA's invasion af Irak den 19. marts, hvorefter

OPEC(10) (eksklusiv Irak) reducerede derfor på septembermødet kvoterne med yderligere 0,9 mio. tønner/dag. Resten af året lå prisen på OPEC-kurven højt, mellem 27 og 31 usd/tønne, ca. 1 usd lavere end Brent, og OPEC har ikke ønsket at øge produktionen, bl.a. på grund af den fortsat vigende dollarkurs.

Produktmarkederne udviklede sig efter samme mønster, med de sædvanlige sæsonudsving, der gav høje gasoliepriser i forhold til benzin i vintermånederne, og omvendt i sommermånederne. Trenden fra 2002 med faldende dollarkurs fortsatte igennem hele 2003, hvor dollaren blev svækket med 17 % i forhold til den



danske krone. Når de høje produktpriser i dollar blev omregnet til danske kroner, blev det altså en mere overkommelig forbrugerpris. Den gennemsnitlige raffineringsavance (FCC) i 2003 blev styrket fra foregående års meget svage niveau. Der var således tale om en fordobling fra 2,2 usd/tønne til 4,4 usd/tønne, men opgjort i danske kr. var stigningen mere afdæmpet som følge af faldet i dollarkursen.

i forbindelse med medieomtale af Statoils introduktion af svovlfri diesel på det danske marked. Da den svovlfri dieselkvalitet er dyrere at producere, og da servicestationer og truckanlæg kun har mulighed for at håndtere én dieselkvalitet, er det af konkurrencehensyn nødvendigt at udligne den højere produktpris med en afgiftsdifferentiering, hvis en hurtig og fuldstændig introduktion af den renere diesel skal gennemføres.

**Statoil EuroDiesel10**  
Tænk, når du tanker  
– ny diesel med 80% mindre svovl



Hvis du tanker diesel fra din egen tank, kan du nu tænke på miljøet samtidig. I den nye Statoil EuroDiesel10 er svovlindholdet reduceret med ikke mindre end 80% i forhold til konventionel diesel. Det betyder, at dieselpartiklernes partikkelstørrelse kan udvortes optimalt. Samtidig er de såkaldte aromater reduceret – og det medvirker ligeledes til et mindre partikeludslip og dermed til en mere miljøvenlig diesel. Kort sagt: Den samlede miljøbelastning bliver markant reduceret, hvis du fylder din egen tank med Statoil EuroDiesel10. Og det er virkelig noget, der gør en forskel for virksomheder med en miljøansvarlig profil.

Her nærmere om fremtidens diesel fra Statoil allerede nu. Ring til en af vores transportkonsulenter på 39 15 58 58, eller besøg os på [www.statoil.dk](http://www.statoil.dk).

**STATOIL**

*Statoil begyndte i 2003 at markedsføre svovlfri diesel*

## DET DANSKE OLIEMARKED

### Olieforbruget

Det samlede danske olieforbrug voksede med ca. 5 % i 2003 i forhold til året før. Salget af fyringsolie faldt med 2 % til trods for, at året målt i de såkaldte graddage var 2 % koldere end det foregående. Hermed fortsatte de sidste mange års tendens med fortrængning af fyringsolie til fordel for naturgas, fjernvarme og ikke mindst bioenergi.

Benzinsalget lå for tredje år i træk på uændret niveau, mens salget af autodiesel voksede med ca. 7 %.

Salget af svær brændselolie (fuel) voksede med 19 % fra 2002 til 2003. Lavvande i de svenske og norske vandkraftværkers magasiner gav basis for dansk elproduktion til eksport og dermed et øget forbrug af fuel. I tillæg hertil var der god vækst i salg af fuel til bunkring af skibe i international fart.

### Produkter

#### Svovlfri diesel

Debatten om de skadelige virkninger af dieselpartikler blussede på ny op i efteråret

Der blev på den baggrund fra politisk hold taget initiativ til nye forhandlinger mellem skatteministeriet og Oliebranchens Fælles Repræsentation om en sådan afgiftsdifferentiering. Der forventes et resultat af forhandlingerne i 1. halvår af 2004.

#### Biobrændsel

EU-direktivet om biobrændstoffer blev endeligt vedtaget i 2003. Da målene for tilsætning i brændstof er vejledende, er det op til de enkelte medlemsstater at fastsætte nationale mål.

Den danske regerings holdning, som deles af oliebranchen er, at biobrændsel bedst anvendes til direkte forbrænding, således at en stor del af CO<sub>2</sub>-effekten ikke går tabt ved oparbejdning til produkter, der kan iblandes benzin og diesel. Regeringens samlede mål for anvendelse af biobrændsel, som udtrykt i biomassehandlingsplanen, overstiger langt EU's referencemål for Danmark og overflødig, altså i princippet anvendelse af biobrændstoffer inden for transportsektoren.

#### Træpiller

Markedet for træpiller er fortsat i vækst (Energistyrelsen, sept. 2003), specielt inden for privat opvarmning. Den vigende dollarkurs, som

resulterede i import af træpiller fra Canada, lagde imidlertid et nedadgående pres på handelsprisen. Det samme gjorde en usædvanlig lav kornpris, som betød, at mange forbrugere med adgang til det valgte korn som brændsel frem for træpiller.

Markedet er fortsat karakteriseret ved ganske svingende udbud og efterspørgsel med ustabil prisdannelse til følge. Mange kunder substituerer derfor dels olie med træpiller, dels træpiller med øvrige biobrændsler, afhængig af prisudviklingen på de forskellige energibærere.

#### *Farvning af gasolier*

Efter flere tilløb blev EU-kommissionens beslutning om mærkning af gasolieprodukter med forskellig anvendelse og dermed forskellige afgifter udmøntet i dansk lovgivning. Med virkning fra den 1. november skulle alle gasolieprodukter og petroleum, der anvendes til opvarmning, til landbrugsformål eller fiskeri således være tilsat et gult mærkestof og et blåt farvestof, der tilsammen farver olieproduktet grønt.

For oliebranchen indebærer farvningen mindre fleksibilitet og dermed højere omkostninger,

Så er varmen på vej...



#### *Naturgas*

Liberaliseringen af det danske gasmarked, som gradvist er blevet gennemført i de sidste par år, fortsatte i 2003 med markedsåbning for kunder med årsforbrug ned til 12 mio. m<sup>3</sup>. Mange kunder benyttede sig af denne mulighed for at skifte leverandør. Åbningen blev fuldstændig den 1. januar 2004, hvorefter også private gasforbrugere nu frit kan vælge leverandør.

Naturgassen som energiform er interessant for olieselskaber, idet den åbner mulighed for igen at blive leverandør til de kunder, der igennem de sidste 25 år har skiftet fra olie til naturgas.

Samtidig giver det mulighed for at tilbyde økonomisk attraktive helhedsløsninger til erhvervs kunder, der kan skifte mellem energibærere.

Statoil, der har meget store gasfelter i Nordsøen, har en særlig interesse i at gå ind på dette marked, og det var netop en af bevæggrundene for etableringen af gasmarkedsførings selskabet Statoil Gazelle - et joint venture mellem Naturgas Fyn og Statoil.

og for samfundet betyder det en større miljøbelastning. Til gengæld blev der med farvningen sat en stopper for den ulovlige anvendelse af fyringsolie som brændstof i dieslbiler.

#### *Enkeltkrogede tankskibe*

Oliebranchen blev i 2003 anmodet om at tiltræde en frivillig ordning om ikke at anvende enkeltkrogede skibe til transport af råolie og svær brændselsolie. Statoil indvilgede i at fortsætte sin hidtidige praksis på området, som reelt var sammenfaldende med ordningen, men Statoil tilkendegav samtidig, at internationale forhold bedst reguleres af internationale retningslinjer og hilste derfor det efterfølgende EU-direktiv velkomment. Statoil ser dog frem til, at der sker en harmonisering mellem EU's regler og de regler, der i dag er gældende inden for IMO (FN's internationale shipping-organ), idet EU's regler ikke omfatter transport igennem internationalt farvand som f.eks. Storebælt.

## STATOIL PÅ DET DANSKE MARKED

Statoil oplevede en meget tilfredsstillende fremgang i gasoliet markedet i 2003. Med en vækst i solgt volumen på ca. 100.000 m<sup>3</sup> ud af en samlet markedsøgning på ca. 200.000 m<sup>3</sup> har Statoil befæstet sin markedsposition, og selskabets salg udgør nu over 23 % af markedet. Salget af svær brændselsolie (fuel) var på niveau med foregående år, mens salget af flybrændstof var vigende.

### Villamarkedet

I et marked der fortsat falder med 2 - 3 % om året, og hvor 2003 målt på graddage var »normalt kold« og blot 2 % koldere end året før, var det opmuntrende alligevel at konstatere en øgning i salget af fyringsolie på næsten 5 %, ligesom udviklingen i antallet af kunder var tilfredsstillende.

En række nye produkter og serviceydelser har givetvis bidraget til den positive udvikling:

- Statoil Energi Service indførte et nyt servicetilbud, hvor tankeftersyn og tilbud om kontrol af og evt. påfyldning af vand på centralvarmeanlægget er inkluderet i abonnementet.
- Sammen med Titan olietanke kan Statoil nu også tilbyde sine olie kunder at lease en olietank.
- Statoil lancerede SimPlus, en ny og billigere fyringsolie til de forbrugere, der ikke ønsker at benytte sig af diverse servicetilbud. Under markedsføringskampagnen kunne Statoils hjemmeside notere besøgsrekord med mere end 60.000 klik på siden.

### Landbrug

Landbrugsmarkedet er fortsat præget af stærk konkurrence, som ikke er aftaget efter at KFK er forsvundet fra markedet. Det har været et vanskeligt år for landbruget, ikke mindst maskinstationer og svineproducenter har været hårdt ramt. Men trods lukninger har Statoil undgået alvorlige kredittab.

Som helhed har Statoil fastholdt sin markedsposition. Statoil har styrket sin position over for indkøbsorganisationer, forhandlere samt de større landbrug, mens positionen er svækket over for de små brug.

Landbrugsmessen Agromek er fortsat et centralt element i markedsføringen over for landbruget, og Statoil var også i 2003 aktiv deltager.

På landbrugsområdet er det en væsentlig styrke

at kunne fremstå som total energileverandør. Med etableringen af Statoil Gazelle, elsamarbejdet med Elektra og den øgede satsning på træpiller i tillæg til Statoils traditionelle udbud af olieprodukter og serviceydelser har Statoil indtaget en førerposition som leverandør til landbruget.



Jason Watt på transport-messen i Herning

### Transport

2003 var generelt et positivt år for Statoil på transportmarkedet med en salg fremgang på 4 % i forhold til 2002, hvor markedet som helhed ifølge Dansk Transport og Logistik voksede med 0 - 1 % udtrykt i transportarbejde.

Netværket af truckstationer, der løbende udbygges, består nu af 70 strategisk velbeliggende truckanlæg - dels egentlige ubemandede anlæg, dels Statoil-servicestationer, som er forsynet med trucktankningsfaciliteter.

Statoil lancerede i sommeren 2003 en ny svovlfri diesel under navnet EuroDiesel 10 til levering på hjemmeanlæg. Produktet blev positivt modtaget af transportbranchen, men på grund af konkurrencesituationen i transportbranchen, afventer man en afgiftslettelse på produktet, før man kan tage det miljøvenlige, men dyrere produkt til sig.

Den svovlfri diesel appellerer i første omgang primært til virksomheder, der ønsker at have en markant miljøprofil, hvilket den kundekreds, som indtil nu har købt produktet, vidner om.

Statoils profileringstiltag inden for transportsegmentet omfattede i øvrigt :

# LEDELSESBERETNING

11

- Initiativ til kåringen af Årets Transportvirksomhed sammen med Dansk Transport og Logistik, Nordania Leasing og Michelin. Kandidaterne nomineres løbende ved en række regionale møder, og kåringen finder sted i maj 2004 i Herning.
- Deltagelse på årets Transportmesse i Herning i marts 2003, hvor blandt andet besøg af racerførerne Jason Watt og Jan Magnussen bidrog til, at Statoil-standen tiltrak sig stor opmærksomhed og fik mange besøgende.

Priskrigen på brændstof, som fra februar måned kom til også at omfatte diesel betød, at tankningsmønsteret for kunderne ændrede sig, idet pumpeprisen på servicestationerne i mange tilfælde blev lavere end listepriisen minus rabat på truckanlæg eller hjemmetank. Det påvirkede naturligvis indtjeningen i segmentet, men på grund af en nøje overvågning af kredittab blev resultatet samlet set fornuftigt.

## Værksteder

Statoils position i værkstedssegmentet blev



1. Statoil - Peugeot - Motorsport

2. Thomas Pedersen, GOG

styrket i det forgangne år, ikke mindst takket være samarbejdet med Peugeot, som er synliggjort gennem Statoil-Peugeot-Motorsport. Statoil er nu leverandør af smøremidler, serviceydelser, displays m.v. til i alt 36 Peugeot-værksteder. Men også mange andre værksteder, såvel mærkebundne som frie, har valgt Statoil som leverandør.

En af de største udfordringer i værkstedssegmentet fremover er evnen til at imødekomme de individuelle krav til smøremidlerne, som motorfabrikanterne stiller. På sigt kan det betyde, at indsatsen på området vil blive endnu mere målrettet mod enkelte mærker.

## Statoil, it og internettet

Internettet er blevet et stadig mere centralt element i Statoils kampagneaktiviteter og i den løbende dialog med kunderne. I det forløbne år har Statoil arbejdet aktivt med at udvikle meget informative sider, hvor kunderne kan søge oplysninger og finde svar på deres spørgsmål. Statoils samarbejde med [www.BygogBolig.dk](http://www.BygogBolig.dk) er et godt eksempel dette.

Fleere gange i det forløbne år blev der sat nye besøgsrekorder på Statoils hjemmeside (42.211 i februar), og antallet af månedlige »unikke besøgende« lå ved udgangen af 2003 på ca. 16.400 - en stigning på 54 % i forhold til 2002.

Statoil Netshop, som primært henvender sig til erhvervs-kunder (BtB), er blevet godt modtaget og bliver i dialog med brugerne udbygget i de kommende år. En it-løsning, som forhandlerne kan bruge til bestilling af varer i landbrugssegmentet, er p.t. under udvikling. Løsningen vil forbedre effektiviteten såvel hos kunderne som hos Statoil selv og er et eksempel på internetløsninger, der skaber værdi.

## Profilering

Statoil har i 2003, ud over at iværksætte konkrete produkt- og segmentkampagner, gjort en indsats for at øge den generelle profilering.

Statoil og håndboldklubben GOG indgik i 2003 en langsigtet samarbejdsaftale, der bl.a. betyder, at Statoil som eksklusiv sponsor får en fremragende eksponering i forbindelse med mediedækningen af tophåndbold.

Statoils sponsoraftale med topholdet Brøndby, der fortsatte i 2003, har ligeledes givet god Statoil-eksponering på bandereklamer i forbindelse med Brøndbys hjemmekampe.

Endelig har de to forskerpriser som Statoil-fondet

årligt uddeler til forskere i særklasse inden for henholdsvis samfundsvidenskab og tekniske videnskaber fået god opmærksomhed. Fondet uddeler endvidere den såkaldte kondensatpris til en kulturpersonlighed i Kalundborgs nær-område.

### **Statoil - total energileverandør**

#### *Statoil Gazelle*

Statoil og Naturgas Fyn fandt i 2003 sammen om etableringen af et fælles markedsføringselskab for naturgas. Under navnet Statoil Gazelle blev det nye selskab præsenteret for offentligheden den 15. marts 2003. Gazellen blev positivt modtaget som en markedsaktør, der kunne og ville udfordre DONG's monopol - ikke mindst på privatmarkedet.

Statoil Gazelle blev udfordret på »hjemmemarkedet« Fyn og måtte se en række kunder skifte til andre leverandører. Denne udvikling blev dog mere end kompenseret med tilgang af kunder uden for Fyn. Blandt andet er Statoil Gazelle blevet leverandør til en af Danmarks største naturgasforbrugere.

På forsyningsiden indgik Statoil Gazelle i august 2003 en aftale med Statoil ASA om levering af ca. 300 mio. m<sup>3</sup> naturgas i 2004 fra Statoils felter i den norske del af Nordsøen.

Den intensive konkurrence om de frie kunder har fra begyndelsen sat bruttoavancen under pres, og kampen om kunderne forventes at fortsætte i 2004, hvor alle naturgasforbrugere - også villakunderne - har ret til frit at vælge naturgasleverandør.

Trods den hårde konkurrence øgede Statoil Gazelle samlet set sin markedsandel fra 8 % til 10 %. Indtjeningsmæssigt blev der allerede i etableringsåret budgetteret med et positivt resultat, og det kom til at holde stik.

#### *Statoil Bioenergi*

Statoils position på markedet for træpiller blev kraftigt udbygget i september 2003 med købet af EcoNordic, det tidligere KFK Bioenergi. Med to fabrikker i Danmark og en markedsandel på ca. 45 % har Statoil BioEnergi placeret sig som markedsleder i et energisegment, som Statoil har store forventninger til. Statoils tiltag i Danmark inden for træpiller er et led i selskabets skandinaviske strategi på bioenergiområdet.

#### *Statoil, Elektra og NVE*

Med Statoils samarbejde med Nordvestsjælland Energiforsyning (NVE) var Statoil klar til imødekomme ønsker fra private kunder om at skifte el-leverandør, da markedet fra 1. januar 2003 blev fuldt liberaliseret.

Interessen for at skifte leverandør har dog været moderat, fordi den frie el udgør så lille en del af den samlede elpris, at besparelsen har været minimal for den private forbruger.

Samarbejdet med Elektra giver Statoil mulighed for at tilbyde sine erhvervs-kunder en fuld produktpalet, herunder futures og optioner. For erhvervs-kunderne har incitamentet til at skifte leverandør været noget større, men de til tider meget høje spotpriser på el har betydet en vis tilbageholdenhed med at skifte.



Raffinaderiet i Kalundborg

### **Raffinaderiet i Kalundborg**

Årets resultat afspejler en tilfredsstillende indtjening på Statoils raffinaderi i Kalundborg - væsentligt over den budgetterede til trods for den faldende dollarkurs. En lav gennemsnitlig raffineringmargin (bruttoavance pr. oparbejdet ton råolie) i 2002 blev afløst af højere, men meget svingende marginer i 2003.

Samlet set forarbejdede raffinaderiet 5 mio. tons råolie og blendstock (halvfabrikata), hvilket gav en kapacitetsudnyttelse på 90 %.

Blandt de større investeringer, der er blevet gennemført eller påbegyndt i 2003, er et projekt til næsten 300 mio. kr., der sætter raffinaderiet i stand til at producere stort set hele sin gasolieproduktion uden svovl (max. 0,01 gram svovl pr. ton). Endvidere er en større modernisering af produktlastefaciliteterne på raffinaderiets havn blevet påbegyndt i 2003. Endelig er et projekt, der gør raffinaderiet i stand til at producere MK-1-diesel (milkøklasse 1) til det svenske marked, blevet gennemført.

Strømafbrydelsen den 23. september, der mørklagde hele Sjælland, betød, at alle anlæg på raffinaderiet måtte lukkes ned. Problemer i forbindelse med den efterfølgende opstart medførte et større reparationsarbejde, der påførte raffinaderiet omkostninger og produktionstab på mere end 20 mio. kr.

deltagelse i sikkerhedsarbejdet og ikke mindst til synliggørelse af indsatsen.

#### Miljø

I august måned fik raffinaderiet sin første samlede miljøgodkendelse fra Vestsjællands Amt. Miljøgodkendelsen fastlægger rammerne for raffinaderiets udledninger til det omgivende



Statoil-holdet på EGA-messen



Karsten Munk på EGA-messen

## HELSE, MILJØ OG SIKKERHED (HMS)

Overalt hvor Statoil er repræsenteret, er HMS-arbejdet højt prioriteret. I alle afdelinger af koncernen tillægges HMS-resultaterne således samme vægt som de økonomiske resultater. Statoil har den holdning, at alle uheld kan undgås ved at forebygge og tilrettelægge arbejdet efter forholdene. Det er en meget vigtig ledelsesopgave at få forankret denne holdning blandt alle medarbejdere.

I det følgende vises resultaterne af HMS-arbejdet separat for Kalundborg raffinaderi og Nordisk Energi.

### Kalundborg raffinaderi

#### Helse og sikkerhed

Kalundborg-raffinaderiet har i 2003 gennemført mange anlægsarbejder, både på havneanlæg og tankfarm, og det er derfor ekstra positivt, at antallet af personskader blev det laveste i 8 år. Antallet af personskader blev 5, hvoraf 2 var med sygefravær.

Der har i løbet af året været meget stærk fokus på det forebyggende sikkerhedsarbejde, og alle ledere og hele sikkerhedsorganisationen har deltaget i 3-dagesseminarer om holdningen til sikkerhed og sikker adfærd.

Et højt niveau inden for helse, sikkerhed og miljø har en værdi i sig selv, og det er forudsætningen for gode økonomiske resultater og et godt omdømme. Der har derfor været lagt stor vægt på arbejdet med at inspirere til aktiv

miljø i de næste 8 år. For at sikre at grænserne for raffinaderiets udledning overholdes i fremtiden, vil en udbygning af raffinaderiets eksisterende spildevandsanlæg blive påbegyndt i 2004.

Udledningen til luft af CO<sub>2</sub>, SO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub> og flygtige organiske forbindelser (VOC) har i 2003 ligget under de grænser, som er fastsat af myndighederne, men et rørbrud på en ballastledning inden for raffinaderiets område, gav desværre et oliespild, som nu er rensat op. Detaljerne for udledning til det omgivende miljø fremgår af raffinaderiets grønne regnskab for 2003, som vil blive lagt på [www.statoil.dk](http://www.statoil.dk) i løbet af foråret.

### Nordisk Energi

#### Helse og sikkerhed

Antallet af personskader med sygefravær blev i 2003 bekymrende højt, både absolut set og i forhold til foregående år. Ni skader blev det til mod 4 året før. Der er løbende foretaget årsagsanalyser for at klarlægge, om den bagved liggende adfærd eller de aktuelle driftsrutiner har været u hensigtsmæssige. To af skaderne i årets løb skyldtes hundebid, hvorfor chaufførerne nu - ligesom det er tilfældet med postbude - er udstyret med hundekiks som en præventiv foranstaltning.

Det høje antal personskader er så meget desto mere bedrøveligt, fordi indsatsen for at udbrede nul-fejls-holdningen aldrig før har været så massiv.

Frekvensen for trafikuheld (1,8 pr. 1 mio. km) og manøverskader (2,8 pr. 10.000 leverancer) lå på samme lave niveau som året før.

#### Miljø

Frekvensen for spild gik i 2003 i en uheldig retning, idet den kom op på 5,4 pr. 10.000 leverancer - en fordobling i forhold til 2002. Selv om en række af de registrerede spild er på mindre end 1 liter, vil det fortsat være et fokusområde i HMS-arbejdet.



Statoil-tankbiler træner på Køreteknisk Anlæg

## MEDARBEJDERE OG VIDENSRESSOURCER

### Medarbejdere

Pr. 31. december var der i alt 734 personer ansat i Statoil A/S - fordelt med 304 personer på raffinaderiet og 430 personer i resten af selskabet. I forhold til ultimo 2002 er det et fald på 45 personer, hvilket dækker over en stigning på raffinaderiet på 7 personer og et fald i resten af selskabet på 52 personer.

I 2003 blev Statoil atter kvalitets- og miljø-certificeret af Det Norske Veritas, og denne gang blev gasafdelingen (LPG) for første gang omfattet af det danske certifikat. Forud for certificeringen lå en grundig gennemgang af arbejdsprocedurer og rutiner på lagre, i kundecentret og ikke mindst i gasafdelingen. I 2004 er målet, at også Kystsalgafdelingen, herunder et antal lagre, skal kvalitets- og miljøcertificeres.

Statoils bidrag til nedbringelse af CO<sub>2</sub>-udslippet i Danmark, fik med købet af træpillefabrikken EcoNordic et betragteligt løft. Med produktion og salg af omkring 140.000 tons træpiller, er ca. 70.000 tons olie fortrængt af CO<sub>2</sub>-neutralt brændsel.

Statoil fortsætter også bestræbelserne på at begrænse skadeligt udslip fra sine tankbiler. Nu er således 30 % af tankbilerne forsynet med partikelfiltre, der reducerer udslippet af skadelige partikler med op til 95 %.

Der udarbejdes hvert år en HMS-rapport, med data fra de lande, hvor Statoil markedsfører sine produkter. Rapporten for 2003 bliver tilgængelig på [www.statoil.dk](http://www.statoil.dk) i løbet af 2. kvartal 2004.

Gennemsnitsalderen i Statoil var pr. 31. december 2003 på 42,7 år, hvilket er en stigning fra 42,1 år i 2002.

Statoil-medarbejderne havde en gennemsnitlig anciennitet ultimo 2003 på 11,8 år, og ud af totalen på 734 ansatte har 163 medarbejdere været ansat i mere end 20 år - svarende til en andel på 22 %.

Statoil-koncernen har en målsætning om, at 20 % af lederstillingerne skal være besat af kvinder. Nordisk Energi, Danmark er over denne målsætning, med en andel på 25 %.

Totalt set var der ansat 24 % kvinder og 76 % mænd pr. 31. december 2003 mod 26 % kvinder og 74 % mænd ultimo 2002.

### Vidensressourcer

En vigtig forudsætning for at Statoil kan realisere sin vision og opnå de ønskede økonomiske resultater, er evnen til at tiltrække og fastholde dygtige medarbejdere. Derfor er en personalepolitik, der kan understøtte en

sådan udvikling, én af de strategiske hovedudfordringer.

Statoil bestræber sig hele tiden på at føre en fleksibel og markedsrelateret personalepolitik, der af nuværende og potentielle medarbejdere opfattes som attraktiv.

Hovedmålet er at tiltrække engagerede og kvalificerede medarbejdere, at udvikle deres færdigheder og kompetence og ikke mindst at fastholde dem.

Den kontinuerlige kompetenceudvikling omfatter både ledelsesmæssige og fagspecifikke færdigheder, blandt andet inden for IT.

Såvel på raffinaderiet som i Nordisk Energi har der været arbejdet målrettet med lederudvikling, dels via brug af koncernens uddannelsestilbud, dels ved hjælp af lokalt udviklede programmer.

Lederne i Nordisk Energi tilbydes en række konkrete ledelsværktøjer, som suppleres med forretningsmæssig kompetence, et skræddersyet internt uddannelsesprogram, der styrker de rent faglige discipliner.



Med Lego Serious Play går træningen som en leg

Raffinaderiet har i 2003 startet et større forbedringsarbejde i driften for at etablere »bedste praksis« inden for sikker og effektiv drift. På baggrund af omfattende medarbejderinterviews har man identificeret forbedringsområder inden for ledelse, roller & ansvar, træning & uddannelse samt procedurer. Samtidig er træning af operatørerne blevet intensiveret med udgangspunkt i klare mål for det ønskede kompetenceniveau i driften.

I løbet af året har salgstyrken gennemgået et omfattende uddannelsesprogram baseret på Lego Serious Play. Formålet med uddannelses-

programmet, som løbende suppleres med produkttekniske kurser, er at positionere Statoil som den mest attraktive totale energileverandør til erhvervs-segmenterne.

Statoil gennemfører årligt en arbejdsmiljø- og organisationsundersøgelse (AMOU). Resultaterne herfra bruges aktivt i det løbende forbedringsarbejde, og det er derfor vigtigt med en høj svarprocent. I 2003 var den for raffinaderiet på 94 % og for Nordisk Energi på 85 %. I 2003 deltog Nordisk Energi desuden for første gang i undersøgelsen »Danmarks bedste arbejdsplads«. I alt 101 virksomheder deltog, og Nordisk Energi fik en tilfredsstillende placering som nr. 26. Nordisk Energi deltager også i 2004, hvor målet er at blive blandt de 20 bedste.

## DET ØKONOMISKE RESULTAT

Årets resultat på 99,7 mio. kr. overføres til næste år.

## FREMTIDEN

Op til udbruddet af Irakkrisen i marts 2003 var et af de spørgsmål, der optog markedsanalytikerne, hvorvidt der efter krisen fortsat ville være et handlekraftigt OPEC til at kontrollere råolieprisen gennem en stram udbudsstyring.

Selv om der fortsat er uro i regionen, er der knap et år efter krisen ikke noget, der tyder på, at OPEC står svækket. Råolieprisen har igennem længere tid ligget over prisbåndet på 22 til 28 usd/tønde, hvilket normalt ville udløse en produktionsøgning. Den svage dollar og udsigten til en svækkelse af efterspørgslen i løbet af 2004, har imidlertid tilskyndet OPEC til at fastholde et stramt marked.



Statoil A/S opfyldte de operationelle økonomiske mål i 2003. Det er et godt udgangspunkt for det strategiske arbejde for at styrke resultaterne yderligere. Der er specielt behov for at gøre Nordisk Energi så robust, at forskellen på en kold og en varm vinter ikke slår voldsomt igennem på bundlinjen.

Et sådant arbejde blev indledt i 2003, og det forventes afsluttet i løbet af 2004.

Raffinaderiet har gjort en stor og vellykket indsats for at styrke kompetencen i såvel ledelsen som i den operative drift. Det er vigtigt for at fastholde de gode sikkerhedsresultater og den høje effektivitet. Raffineringsmarginen ser ved indgangen til 2004 fornuftig ud, og specielt i foråret er der udsigt til gode marginer, da antallet af raffinaderier i Nordeuropa, der lukker ned på grund af vedligeholdelse, er meget højt fra marts til maj.

*Priskrigen på benzin og diesel fortsætter i 2004*

På salgssiden ser starten af 2004 også lovende ud med voluminer på budgetniveau. Den pågående priskrig er imidlertid i de seneste måneder blevet intensiveret på dieselsiden, og hvis den fortsætter med uformindsket styrke, både med hensyn til dybde og geografisk udbredelse, vil det indebære en synlig effekt på resultatet for 2004, der dog samlet set forventes at blive forbedret i forhold til 2003.



Årsrapporten for Statoil A/S er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1, er der ikke udarbejdet koncernregnskab for Statoil A/S-koncernen. Årsregnskabet for Statoil A/S og tilknyttede dattervirksomheder indgår i koncernregnskabet for Statoil Danmark A/S.

## ÆNDRING I ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Anvendt regnskabspraksis er ændret for den regnskabsmæssige behandling af mellemværender som følge af træk på oliebeholdninger hos partnere.

Disse mellemværender indgår nu i posten anden gæld, frem for som i tidligere år, i varebeholdningerne. I sammenligningstillene for 2002 i balancen er varebeholdningerne øget med 454 mio. kr., mens anden gæld er øget tilsvarende. Endvidere er sammenligningstillene i hoved- og nøgletaloversigten og i pengestrømsopgørelsen tilpasset.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, regnskabsmæssige afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at selskabet vil opnå fremtidige økonomiske fordele, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at selskabet skal afgive fremtidige økonomiske fordele, og værdien af forpligtelsen endvidere kan måles pålideligt.

Aktiver og forpligtelser måles som udgangspunkt til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver regnskabspost nedenfor.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta indregnes til

transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle omkostninger eller indtægter.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, der ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for regnskabspostens opståen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af olieprodukter og serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen på faktureringsstidspunktet, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes realiseret. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af kunderabatter i forbindelse med salget.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at generere årets nettoomsætning. Under produktionsomkostninger indregnes tillige energiomkostninger, fragt, serviceydelser samt vedligeholdelsesomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for indregning som aktiv i balancen.

### Distributionsomkostninger

Som distributionsomkostninger indregnes omkostninger medgået til distribution af solgte olieprodukter i året samt til gennemførelse af salgskampagner og lignende. Endvidere indregnes lønninger til salgs- og marketingpersonale, reklameomkostninger samt afskrivninger.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes årets omkostninger til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontorholdsomkostninger m.v. samt afskrivninger på udstyr til administrativt brug.

**Andre driftsindtægter og -omkostninger**

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og tab vedrørende tilgodehavender, gæld og transaktioner i fremmed valuta. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Renteomkostninger og øvrige omkostninger til finansiering af køb og fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes ikke i balancen, men indregnes som en omkostning i resultatopgørelsen.

**Selskabsskat og udskudt skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat, hensættelse til udskudt skat og skat vedrørende tidligere år, indregnes i resultatopgørelsen. Skat af posteringer direkte på egenkapitalen indregnes på egenkapitalen.

Hensættelse til udskudt skat, der primært vedrører varebeholdninger, varedebitorer samt forskellene mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af anlægsaktiver, måles efter den balanceorienterede gælds metode til den på regnskabsafslutningstidspunktet gældende selskabsskatteprocent. Udskudt skat kan være et aktiv, men optages alene i regnskabet som sådant, såfremt det vurderes som sikkert, at beløbet inden for en overskuelig fremtid kan udnyttes.

Selskaberne i STATOIL DANMARK-koncernen er sambeskattede. Den beregnede selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber efter fuldstændig-fordeling-metoden.

**BALANCEN****Immaterielle anlægsaktiver***Udviklingsprojekter*

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger

til lønninger, gager samt afskrivninger, der direkte eller indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter og som opfylder indregningskriterierne.

Udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den nedskrevne værdi.

Indregnede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter afslutningen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske levetid.

*Goodwill*

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdi og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle aktiver og afskrives over den forventede økonomiske levetid, der bestemmes på basis af ledelsens erfaringer inden for det givne forretningsområde. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettobetalingen fra den aktivitet, som goodwill knytter sig til.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende forventninger til aktivernes levetider:

Udviklingsprojekter 5 - 20 år  
Goodwill 5 - 10 år

**Anlægsaktiver***Materielle anlægsaktiver*

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris reduceret med forventet scrapværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til ibrugtagning. Ved større raffinaderiprojekter omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt en andel af indirekte produktionsomkostninger (IPO), der består af omkostninger til egen arbejdskraft.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende forventninger til aktivernes levetider:

Bygninger og tanke	20 - 50 år
Tekniske anlæg og maskiner	10 - 20 år
Driftsmidler og inventar	4 - 10 år

Småanskaffelser under kr. 10.500 udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Afskrivninger udgiftsføres under henholdsvis vareforbrug og produktionsomkostninger, salgs- og distributionsomkostninger samt administrationsomkostninger på basis af anvendelsen af aktiverne.

#### *Leasing*

Aftaler, hvor Statoil A/S reelt opnår eller bevarer alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten, er et aktiv (finansielle leasingkontrakter) og indregnes i balancen som et materielt anlægsaktiv. Under forpligtelser indregnes en gæld, der modsvarer en kapitaliseret restleasingforpligtelse. Leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

## FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER

### **Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

#### *Resultatopgørelsen*

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat før skat efter eliminering af intern avance og tab. Andel i dattervirksomheders skat indregnes under posten skat af ordinært resultat.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat under posten indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder.

#### *Balancen*

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis. Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi

indregnes i balancen til nul kr. Et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative regnskabsmæssige indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger et tilgodehavende, indregnes det resterende beløb som en hensat forpligtelse i den udstrækning, moderselskabet er forpligtet til at dække dattervirksomhedens negative egenkapital.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres til egenkapitalen under posten reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien med fradrag af goodwill-afskrivninger.

#### *Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder*

Langfristede tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder er optaget i balancen til nominal værdi.

#### *Tilgodehavender*

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien til imødegåelse af forventede tab på kunde-ordringer.

#### *Varebeholdninger*

Varebeholdninger måles til kostpris efter "først ind – først ud" –princippet (fifo). I tilfælde hvor kostprisen er højere end nettorealisationsværdien, nedskrives værdien af varebeholdninger til denne lavere værdi.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, bygninger og udstyr samt omkostninger til administration og ledelse.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger samt omkostninger, der afholdes for at gennemføre salget.

#### *Hensatte forpligtelser*

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til fjernelse af forurening samt hensættelse til negativ egenkapital i fuldt ud ejede dattervirksomheder i den udstrækning, den negative egenkapital overstiger eventuelle tilgodehavender i dattervirksomheder.

#### *Pengestrømsopgørelse*

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fra driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets samlede forskydning i likvide midler samt likvide midler ved årets begyndelse og slutning.

#### *Pengestrømme fra driftsaktivitet*

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets nettoresultat korrigeret for ikke-likvide poster, forskydning i driftskapital, andre reguleringer samt selskabsskat.

#### *Pengestrømme fra investeringsaktivitet*

Pengestrømme fra investeringsaktiviteter omfatter betalinger for køb og salg af aktiviteter samt køb og salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

#### *Pengestrømme fra finansieringsaktivitet*

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter omfatter ændring i størrelse af aktiekapital, optagelse af nye lån eller forøgelse af eksisterende lån, afdrag på rentebærende gæld samt eventuelt udbytte til ejerne.

#### *Likvide beholdninger*

Likvide poster omfatter kontanter samt indskud til fri disposition i pengeinstitutter.

## NØGLETAL

Nøgletallene i hoved- og nøgletaloversigten er beregnet som følger:

### Overskudsgrad

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

### Afkastningsgrad

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Aktiver}}$$

### Egenkapitalens forrentning

$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Egenkapital primo}}$$

### Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Aktiver}}$$

# RESULTATOPGØRELSE

# 21

FOR 01.01.2003 - 31.12.2003

Beløb i 1000 kr.

Note	2003	2002
Bruttoomsætning	16.555.524	15.819.124
Afgifter og moms m.v.	(6.904.308)	(6.654.083)
1 Nettoomsætning	9.651.216	9.165.041
- heraf salg i Danmark	6.401.250	5.705.804
- heraf eksportsalg	3.249.966	3.459.237
Vareforbrug og produktionsomkostninger	(9.119.271)	(8.762.698)
<b>Bruttoresultat</b>	531.945	402.343
Salgs- og distributionsomkostninger	(492.836)	(478.246)
Administrationsomkostninger	(83.686)	(75.057)
2 Andre driftsindtægter	157.316	165.494
Indtægter af kapitalandele i:		
7 Tilknyttede virksomheder (før skat)	(109)	(401)
8 Associerede virksomheder (efter skat)	0	(541)
<b>Resultat før finansielle poster m.v.</b>	112.630	13.592
3 Finansielle indtægter m.m.	6.402	11.551
4 Finansielle omkostninger m.m.	(34.641)	(46.396)
Kursregulering af fremmed valuta	51.024	28.296
<b>Resultat før skat</b>	135.415	7.043
5 Skat af årets resultat	(40.519)	(3.177)
Regulering vedrørende tidligere år	4.772	(19.447)
<b>Årets resultat</b>	99.668	(15.581)
<b>Overskudsdisponering:</b>		
Årets resultat	99.668	
Overført fra sidste år	(22.297)	
Til disposition	77.371	
Der af bestyrelsen foreslås fordelt således:		
10 Overført til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode:		
Tilknyttede virksomheder	(23)	
Overførsel til næste år	77.394	
Til disposition	77.371	

# BALANCE - AKTIVER

# 22

## BALANCE PR. 31.12.2003

Beløb i 1000 kr.

<b>Anlægsaktiver</b>	<b>2003</b>	<b>2002</b>
Immaterielle anlægsaktiver:		
Erhvervede rettigheder	53.881	51.013
Goodwill	10.392	14.031
	<b>64.273</b>	<b>65.044</b>
Materielle anlægsaktiver:		
Grunde, bygninger og tanke	488.018	520.872
Produktionsanlæg og maskiner	1.440.683	1.486.196
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	247.615	173.765
Materielle anlægsaktiver under opførelse	100.998	164.860
	<b>2.277.314</b>	<b>2.345.693</b>
Finansielle anlægsaktiver:		
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	6	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	3.422	3.619
Kapitalandele i associerede virksomheder	46	10
Andre tilgodehavender	7.047	8.416
	<b>10.521</b>	<b>12.045</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.352.108</b>	<b>2.422.782</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Varebeholdninger:		
Råvarer og hjælpematerialer	284.107	387.616
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	605.305	657.439
	<b>889.412</b>	<b>1.045.055</b>
Tilgodehavender:		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.280.684	1.295.098
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	274.028	45.599
Andre tilgodehavender	16.228	34.165
Periodeafgrænsningsposter	6.481	11.907
Udskudt skat	0	51.667
	<b>1.577.421</b>	<b>1.438.436</b>
Likvide beholdninger	36.324	46.583
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>2.503.157</b>	<b>2.530.074</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>4.855.265</b>	<b>4.952.856</b>

# BALANCE - PASSIVER

# 23

## BALANCE PR. 31.12.2003

Beløb i 1000 kr.

### Egenkapital og gæld

Note	Egenkapital	2003	2002
	Aktiekapital	710.000	710.000
	Overkurs ved emission	1.051.000	1.051.000
	Reserve for opskrivninger	14.487	14.487
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	35	0
	Overført overskud	77.394	(22.297)
10		<u>1.852.916</u>	<u>1.753.190</u>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>		
5	Hensættelse til udskudt skat	5.538	0
11	Andre hensatte forpligtelser	13.344	7.035
		<u>18.882</u>	<u>7.035</u>
	<b>Langfristet gæld</b>		
	Kreditinstitutter i øvrigt	16.357	0
9		<u>16.357</u>	<u>0</u>
	<b>Kortfristet gæld</b>		
	Kreditinstitutter i øvrigt	737.600	786.339
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	291.684	277.494
	Gæld til tilknyttede virksomheder	1.010.493	1.151.940
5	Selskabsskat	0	3.842
	Skyldige offentlige afgifter	560.329	497.342
	Anden gæld	367.004	475.674
		<u>2.967.110</u>	<u>3.192.631</u>
	<b>Gæld i alt</b>	<u>2.983.467</u>	<u>3.192.631</u>
	<b>Egenkapital og gæld i alt</b>	<u>4.855.265</u>	<u>4.952.856</u>
12	Forpligtelser		



# PENGESTRØMSOPGØRELSE

# 24

2002	Note	Beløb i millioner kroner	2003
(15)		Årets resultat	100
0		Datterselskabers resultat	0
208	14	Reguleringer	315
428	15	Ændring driftskapital	(255)
621		Pengestrømme fra drift før finansielle poster	160
12		Renteindbetalinger og lignende	6
(46)		Renteudbetalinger og lignende	(35)
587		Pengestrømme fra ordinær drift	131
(4)		Betalt selskabsskat	0
<b>583</b>		<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>131</b>
(419)		Investeret i anlægsaktiver	(179)
2		Afhændede anlægsaktiver	21
<b>(417)</b>		<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>(158)</b>
(200)		Fremmedfinansiering Langfristet gæld	16
<b>(200)</b>		<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>16</b>
<b>(34)</b>		<b>Ændring i likvider</b>	<b>(11)</b>
81		Likvider 1. januar	47
<b>47</b>		<b>Likvider 31. december</b>	<b>36</b>

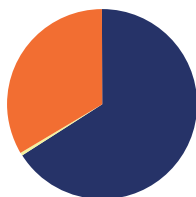
Årsrapporten for Statoil ASA for 2003  
 kan bestilles ved henvendelse til STATOIL A/S, informationsafdelingen  
 Borgmester Christiansens Gade 50, 2450 København SV.

## NOTE 1-4

## Note

Beløb i 1000 kr.	2003	2002
<b>1 Nettoomsætning</b>		
Salg af olieprodukter på det danske marked	6.345.097	5.621.439
Eksport af olieprodukter	3.249.966	3.459.237
Andet salg på det danske marked	56.153	84.365
	<u>9.651.216</u>	<u>9.165.041</u>
<b>2 Andre driftsindtægter</b>		
Omfatter diverse serviceydelser, lejeindtægter, serviceydelser udført for tilknyttede virksomheder m.v samt fortjeneste ved salg af fast ejendom		
<b>3 Finansielle indtægter m.m.</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	590	1.760
Andre finansielle indtægter	5.812	9.791
	<u>6.402</u>	<u>11.551</u>
<b>4 Finansielle omkostninger m.m.</b>		
Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	(31.514)	(44.254)
Andre finansielle omkostninger	(3.127)	(2.142)
	<u>(34.641)</u>	<u>(46.396)</u>

Nettoomsætning



■ Olieprodukter Danmark  
 ■ Andet salg Danmark  
 ■ Eksport

Finansielle poster - netto



■ Tilknyttede virksomheder  
 ■ Andet

## NOTE 5

## Note

Beløb i 1000 kr.	2003	2002
<b>5 Selskabsskat</b>		
Betalt selskabsskat i året	478	4.156
Skatterefusioner mellem sambeskattede koncernselskaber	0	383
Betalbare skatter	10.052	(4.000)
Regulering af udskudt skat	(50.618)	(34.358)
Heraf reguleret over egenkapitalen	0	34.640
Datterselskabers skat	47	158
Skat af ordinært resultat	(40.519)	(3.177)
Regulering af selskabsskat vedrørende tidligere år	11.360	(2.288)
Regulering af tidligere års hensættelse til udskudt skat	(6.588)	(17.159)
Regulering vedrørende tidligere år	4.772	(19.447)
Den udskudte skat i balancen sammensætter sig således:		
Kortfristet, primært vedrørende varebeholdninger og reserve for debitorer	(30.126)	(29.872)
Langfristet, primært vedrørende afskrivninger på materielle anlægsaktiver	176.485	(21.795)
Fremførbart underskud	(140.821)	0
Udskudt skat - total	5.538	(51.667)
<b>Noter, hvortil der ikke henvises i regnskabet</b>		
Personaleomkostninger specificeres således:		
Lønninger	323.438	345.356
Pensioner	24.318	41.827
Andre udgifter til social sikring	4.368	4.687
	352.124	391.870
Lønninger og vederlag til bestyrelse og direktion specificeres således:		
Lønninger, direktion	3.386	3.057
Bestyrelshonorar	70	70
	3.456	3.127
Gennemsnitligt antal ansatte	755	858
<b>Honorar til revisionsvirksomhed</b>		
Honorar for lovpligtig revision	1.275	1.250
Honorar for andre ydelser end lovpligtig revision	653	1.482
	1.928	2.732

## NOTE 6

Note	Goodwill	Erhverv. rettighed.	Forudbet. for langtids-lejemål m.m.	Total	Grunde bygninger og tanke	Tekniske anlæg og maskiner	Driftsmat. og inventar	Anlæg under opførelse	Total
6 <b>Anlægsaktiver - 2003</b>									
Anskaffelsessum:	Beløb i 1000 kr.								
Saldo 1. januar	32.503	74.554	11.043	118.100	867.184	4.313.662	598.033	164.860	5.943.739
Tilgang i året	0	8.552	0	8.552	0	0	0	140.070	140.070
Afgang i året	(1.600)	0	(11.043)	(12.643)	(19.091)	(48.383)	(19.749)	0	(87.223)
Overførsel	0	0	0	0	13.351	76.493	114.088	(203.932)	0
Saldo 31. december	30.903	83.106	0	114.009	861.444	4.341.772	692.372	100.998	5.996.586
Opskrivninger :									
Saldo 1. januar					44.946				44.946
Årets tilgang					0				0
Saldo 31. december					44.946				44.946
Af- og nedskrivninger:									
Saldo 1. januar	18.472	23.541	0	42.013	391.258	2.830.945	424.268	0	3.646.471
Justering	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Årets afskrivninger	3.639	5.684	0	9.323	33.153	117.973	32.706	0	183.832
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Afskrivning på afhændede aktiver	(1.600)	0	0	(1.600)	(6.039)	(47.829)	(12.217)	0	(66.085)
Saldo 31. december	20.511	29.225	0	49.736	418.372	2.901.089	444.757	0	3.764.218
Bogført værdi 31. dec. ifølge balancen	10.392	53.881	0	64.273	488.018	1.440.683	247.615	100.998	2.277.314

Den samlede ejendomsværdi for selskabets grunde og bygninger androg pr. 1. jan. 2003 på kontantbasis 332 mio. kr.

I den bogførte værdi af grunde og bygninger er indeholdt leasingaktiver svarende til 18 mio. kr.

I den bogførte værdi af driftsmaterialer og inventar er der indeholdt 17,4 mio. kr. som aktiverede it-udviklingsomkostninger.

Note	Kapitaland. i tilknyt. virksomh.	Tilgodeh. hos tilknyt. virksomh.	Kapitaland. i assoc. virksomh.	Tilgodeh. hos assoc. virksomh.	Andre tilgodehavender	Total
6 <b>Anlægsaktiver - 2003</b>						
Anskaffelsessum:						
Saldo 1. januar	26.053	3.809	17.304	0	8.416	55.582
Tilgang i året	6	0	46	0	2.533	2.585
Afgang i året	0	(387)	0	0	(3.902)	(4.289)
Saldo 31. december	26.059	3.422	17.350	0	7.047	53.878
Opskrivninger :						
Saldo 1. januar	4.718	0	(605)	0	0	4.113
Andel i årets resultat	0	0	0	0	0	0
Saldo 31. december	4.718	0	(605)	0	0	4.113
Af- og nedskrivninger:						
Saldo 1. januar	30.771	190	16.699	0	0	47.660
Af- og nedskrivn. på afhændede aktiver	0	0	0	0	0	0
Årets af- og nedskrivn.	0	(190)	0	0	0	(190)
Saldo 31. december	30.771	0	16.699	0	0	47.470
Bogført værdi 31. dec. ifølge balancen	6	3.422	46	0	7.047	10.521

## NOTE 7-9

**Note** Beløb i 1000 kr.

7	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter følgende 100 % ejede datterselskaber:</b>	<b>Årets resultat før skat</b>	<b>Årets resultat efter skat</b>	<b>Udbytte til moder-selskab</b>	<b>Indre værdi ultimo</b>	<b>Bogført værdi ultimo</b>
	Datterselskaber er reguleret med årets resultatandele efter udlodning af dividende:					
	Statoil Havnetankbådsrederi Aps. - Kbh. Selskabskapitalen er nominelt 200 t.kr. Antal beskæftigede: 0	(32)	(23)	0	6	6
	Marineolieselskabet af 31.12.92 A/S - Kbh. Selskabskapitalen er nominelt 500 t.kr. Antal beskæftigede: 0	(78)	(39)	0	(2.125)	0
		(110)	(62)	0	(2.119)	6

Selskaber med negativ egenkapital er optaget til 0 kr. I disse tilfælde er der foretaget hensættelse til dækning af negativ egenkapital.

8	<b>Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter følgende selskaber:</b>	<b>Virksomhedens egenkapital ultimo året</b>	<b>Andel af aktiekap.</b>	<b>Andel af Resultat i 2003</b>	<b>Udbytte</b>	<b>Bogført værdi ultimo året</b>
	Det Grønlandske Olieselskab A/S - Kbh.	0	33,3 %	0	0	0
		0	33,3 %	0	0	0

Det Grønlandske Olieselskab er blevet likvideret i 2003. Statoil A/S' andel af likvidationsprovenuet indgår i årets resultat for selskabet.

### **Interessentskaber omfatter følgende virksomheder:**

	<b>Andel</b>
De bogførte værdier er opført under materielle anlægsaktiver.	
Brændstoflageret for Københavns Lufthavn I/S	17 %
Shell - Statoil - Total - Kastrup I/S	33,3 %
Shell - Statoil - Billund I/S	50 %

## 9 **Langfristet gæld:**

Den i balancen viste langfristede gæld forfalder til betaling inden 20 år efter balance-tidspunktet. Heraf forfalder 11 mio. kr. efter 5 år.

## NOTE 10

Note Beløb i 1000 kr.

10	Egenkapital	2003	2002
	<b>Aktiekapitalen</b>		
	der består af 60.000 aktier a kr. 5.000, 1 aktie a kr. 10.000.000 samt 4 aktier a kr. 100.000.000 ejes 100 % af Statoil Danmark A/S, København		
	Saldo 1. januar	710.000	710.000
	Saldo 31. december	710.000	710.000
	<b>Overkursfond</b>		
	Saldo 1. januar	1.051.000	1.051.000
	Saldo 31. december	1.051.000	1.051.000
	<b>Opskrivningshenlæggelse</b>		
	Saldo 1. januar	14.487	14.487
	Saldo 31. december	14.487	14.487
	<b>Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode</b>		
	Saldo 1. januar	0	0
	Henlæggelse:		
	Tilknyttede virksomheder	(23)	0
	Tilknyttede virksomheder tidligere år	58	0
	Associerede virksomheder	0	0
	Saldo 31. december	35	0
	<b>Overført overskud</b>		
	Overført fra tidligere år	(22.297)	(81.153)
	Regulering vedr. tidligere år (*)	0	74.437
	Årets overskud	99.668	(15.581)
	Henlæggelser	23	0
	Overført til næste år	77.394	(22.297)
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>1.852.916</b>	<b>1.753.190</b>

\* Posten "Regulering vedr. tidligere år" består primært af aktiverede omkostninger til vedligeholdelse af raffinaderiudstyr som følge af ændret regnskabsprincip. Reguleringen er indarbejdet som en korrektion til egenkapitalen primo 2002.

## NOTE 11-12

**Note** Beløb i 1000 kr.

11 **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser består væsentligst af hensat forpligtelse til negativ kapital i dattervirksomhed samt identificerede miljøoprydningsforpligtelser.

12 <b>Forpligtelser</b>	<b>2003</b>	<b>2002</b>
Leje- og leasingforpligtelser	387.319	339.987
	<hr/>	<hr/>
	387.319	339.987

I den samlede leje- og leasingforpligtelse er indeholdt 219 mio. kr til leje af kontordomicil.

Selskabet kan i de kommende år blive påført udgifter til afhjælpning af forurening opstået i tidligere år. Der foretages hensættelser/udgiftsføring af sådanne, efterhånden som disse konstateres.

Selskabet hæfter i henhold til aktieselskabslovens § 136, stk. 3 solidarisk med Statoil Detailhandel A/S for opfyldelsen af de forpligtelser, der bestod på tidspunktet for spaltningens offentliggørelse pr. 1/1 1999, dog højst med et beløb svarende til den resterende nettoværdi. Forpligtelsen omfatter både kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser.

Til eliminering af den mulige forpligtelse efter aktieselskabslovens § 136, stk. 3 har Statoil Detailhandel A/S og Statoil Detailhandel Skandinavia A/S in solidum forpligtet sig til at friholde Statoil A/S fra enhver forpligtelse fra den virksomhed som efter spaltningens plan er udspaltet til Statoil Detailhandel A/S.

Moderselskabet og dets 100 % ejede datterselskaber er sambeskattet. Selskaberne hæfter således solidarisk for de skatter, som vedrører sambeskatningen.

## NOTE 13-15

## Note

## 13 Nærtstående parter

**Bestemmende indflydelse:**

Statoil Danmark A/S  
Borgmester Christiansens Gade 50  
2400 København NV, Danmark

**Grundlag**

Hovedaktionær/moderselskab (100 % ejerskab)

Statoil ASA  
Forusbeen 50  
N-4035 Stavanger, Norge

Ejer af moderselskabet

Statoil Coordination Center  
Bedrijvenlaan 5  
2800 Mechelen  
Belgien

Ejes af Statoil ASA, Stavanger, Norge

## Transaktioner:

Statoil A/S har i regnskabsåret foretaget sine indkøb af råolieprodukter hos moder-moderselskabet Statoil ASA i Norge, ligesom der modtages diverse serviceydelser fra dette selskab. Transaktioner som følge af disse ydelser afregnes på markedsvilkår.

Statoil A/S har i regnskabsåret foretaget finansielle transaktioner med Statoil-koncernens finansielle koordinationscenter i Belgien primært i form af træk på kreditfaciliteter. Træk på kreditfaciliteter renteberegnes på markedsvilkår.

## 14 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	2003	2002
Beløb i millioner kroner		
Afskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver	204	156
Tab ved salg af anlægsaktiver	2	0
Reklassificering af anlæg	2	0
Aktiveret via egenkapitalen (ændret regnskabsprincip)	18	56
Renteindtægter m.m.	(6)	(12)
Renteudgifter m.m.	35	46
Ændring i udskudt skat	57	52
Ændring i hensættelser til udskudt vedligehold m.m.	6	(96)
Udgiftsført skat året før	0	2
Afsat skat for året	(3)	4
Reguleringer i alt	315	208

## 15 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

	2003	2002
Beløb i millioner kroner		
Ændring i tilgodehavender	(189)	(153)
Ændring i varebeholdninger	156	(82)
Ændring i kortfristet gæld i øvrigt	(222)	663
Ændring i driftskapital	(255)	428